

Małgorzata Beata Sobiesiak
Dyrektor
Miejskiej Biblioteki Publicznej
im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu

Koncepcja funkcjonowania Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu

*uwzględniająca aspekty
organizacyjno - finansowe instytucji kultury
oraz program jej działania na lata 2023-2027*

Spis treści

1. Wstęp	3
2. Ogólna charakterystyka Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu	4
A. Historia	4
B. Działalność Biblioteki z uwzględnieniem realizacji „Koncepcji funkcjonowania Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej na lata 2018-2022”	5
Zasoby lokalowe i sprzętowe	5
Księgozbiór	9
Czytelnictwo	12
Działalność kulturalno-edukacyjna. Wybrane projekty.....	13
MBP jako biblioteka pełniąca zadania biblioteki powiatowej.....	18
Informacja i promocja	18
Budżet Biblioteki. Udział środków zewnętrznych	18
Administracja.....	20
Inwestycje.....	20
Ważniejsze osiągnięcia, sukcesy, nagrody	23
Koncepcja rozszerzenia oferty edukacyjno-kulturalnej Biblioteki w latach 2018-2022. Stan realizacji.....	25
3. Analiza potencjału Biblioteki	32
A. Analiza SWOT	32
Mocne strony	32
Słabe strony.....	33
Szanse	33
Zagrożenia	34
4. Kierunki rozwoju Biblioteki.....	34
Misja	35
Wizja	35
5. Program rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu na lata 2023-2027.....	35
A. Koncepcja organizacyjna	35
B. Aspekty finansowe	37
C. Plan działania MBP na lata 2023-2027	39
6. Podsumowanie	47

1. Wstęp

Podstawowymi aktami prawnymi regulującymi wszelkie aspekty funkcjonowania bibliotek publicznych są Ustawa z 27 czerwca 1997 r. o bibliotekach i Ustawa o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej z 25 października 1991r. Określają one podstawowe cele i zadania biblioteki jako instytucji kultury. Według Ustawy o bibliotekach do podstawowych zadań każdej biblioteki należą:

- gromadzenie, opracowywanie, przechowywanie i ochrona materiałów bibliotecznych,
- obsługa użytkowników, przede wszystkim udostępnianie zbiorów oraz działalność informacyjna, zwłaszcza informowanie o zbiorach własnych oraz innych bibliotek, muzeów i ośrodków informacji naukowej, a także współdziałanie w tym zakresie z archiwami,
- działalność bibliograficzna, dokumentacyjna, naukowo-badawcza, wydawnicza, edukacyjna, popularyzatorska i instrukcyjno-metodyczna.

Powyzsza ustawa określa też cel działania biblioteki publicznej jaką jest Miejska Biblioteka Publiczna im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu. Tym celem jest zaspokajanie potrzeb oświatowych, kulturalnych i informacyjnych społeczeństwa oraz uczestniczenie w upowszechnianiu wiedzy i kultury. Tak szeroko określone przez Ustawę cele i zadania dają duże możliwości sposobów ich realizacji, szczególnie w szybko zmieniającej się rzeczywistości naznaczonej zmianami społecznymi, politycznymi, demograficznymi.

Szczegółowy zakres jej zadań oraz podstawy prawne działania określa Statut Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu, który jest załącznikiem do Uchwały Nr LI/414/2018 Rady Miejskiej w Przasnyszu z dnia 26 lipca 2018 r.

W swoim opracowaniu zawarłam: analizę działalności Biblioteki w latach 2012-2022 (okres, w którym zarządzam tą instytucją), stan realizacji „Koncepcji funkcjonowania Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu na lata 2018-2022”, analizę obecnego potencjału Biblioteki określając jej mocne i słabe strony. Analiza ta stała się punktem wyjścia do nakreślenia kierunków rozwoju Instytucji oraz sformułowania programu jej działania z uwzględnieniem aspektów organizacyjnych i finansowych na lata 2023-2027.

2. Ogólna charakterystyka Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu

A. Historia

W rok po zakończeniu II wojny światowej, 17 kwietnia 1946 roku, ogłoszony został Dekret o bibliotekach i opiece nad zbiorami bibliotecznymi. Uznawał on biblioteki i ich zbiory za narodowe mienie kulturalne, powoływał krajową sieć bibliotek powszechnych, ogólnie dostępnych (gminnych, powiatowych, wojewódzkich). Dekret ten miał historyczne znaczenie - stworzył podstawy prawne i finansowe umożliwiające organizację polskiego bibliotekarstwa. W całym kraju zaczęły powstawać biblioteki publiczne. Kilka miesięcy później – 12 września 1946 roku powstała Miejska Biblioteka Publiczna w Przasnyszu. Księgozbiór biblioteki składał się wówczas z książek pochodzących z dobrowolnych darów od mieszkańców Przasnysza.

W roku 1954 połączono Miejską i Powiatową Bibliotekę w jedną placówkę, a w 1958 roku bibliotece przyznano nowy lokal, który mieścił się w Powiatowym Domu Kultury. Biblioteka cały czas powiększała swoje zbiory. Księgozbiór sukcesywnie wzrastał w wyniku zwiększonych kwot na zakup książek.

Od 1972 roku zorganizowano Dział Instrukcyjno-Metodyczny. Dział ten przejął szkolenie pracowników bibliotek terenowych na seminariach powiatowych. Organizował narady dla kierowników punktów bibliotecznych oraz prowadził praktyki dla nowo zatrudnionych bibliotekarzy.

W latach 70-tych i 80-tych XXw. wielokrotnie wzrasta liczba wypożyczeń, zmieniając stopniowo strukturę na rzecz literatury popularnonaukowej.

Na koniec XX w. sieć bibliotek publicznych na terenie miasta przedstawia się następująco: Miejska Biblioteka Publiczna - dla dorosłych i młodzieży, Filia nr 1 - ogólna, Filia nr 2 dla dzieci i młodzieży.

W 2006 roku wszystkie placówki przenoszą się do nowych lokalach bibliotecznych. Biblioteka główna zamienia pomieszczenia w budynku Miejskiego Domu Kultury na parter właśnie wyremontowanego budynku Urzędu Miasta. MBP otrzymała lokale o powierzchni 384,70 m². Nowe pomieszczenie dostosowane jest do potrzeb osób niepełnosprawnych ruchowo, posiada odpowiednie podjazdy dla wózków inwalidzkich; wszystkie powierzchnie pozbawione są barier architektonicznych. Filia Nr 1 od 2006 roku funkcjonuje w budynku Spółdzielni Mieszkaniowej, a Filia nr 2 przenosi się z budynku Miejskiego Domu Kultury do pomieszczeń w Domu Nauczyciela.

W 2006 w Bibliotece zainstalowano Internet.

Od 2013 roku model biblioteki ulega zmianie poprzez podejmowanie nowych funkcji i innowacyjnych działań. Instytucja zaczyna się zmieniać – z typowej „wypożyczalni książek” przekształca się w miejsce spotkań, dyskusji, organizatora warsztatów edukacyjnych, koncertów, wydarzeń kulturalnych.

Biblioteka pozyskuje fundusze zewnętrzne na działalność kulturalną i infrastrukturalną pisząc projekty m.in. do Polsko – Amerykańskiej Fundacji Wolności, Fundacji Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego, Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego.

W 2016 r. zakończono ostatni etapem komputeryzacji biblioteki tj. udostępniono katalog biblioteki w Internecie, a także wdrożono moduł rezerwowania i zamawiania wskazanych pozycji katalogowych przez Internet.

Od maja 2017 r. wszystkie placówki Biblioteki mają elektroniczny system wypożyczania zbiorów przez system biblioteczny MAK+.

Jednocześnie zasoby lokalowe na parterze Urzędu Miasta zaczęły być zbyt skromne w porównaniu z potrzebami i ofertą Biblioteki, a przede wszystkim z potrzebami czytelników i użytkowników. Stąd pomysł wykorzystania miejsca, które od blisko 100 lat było związane z przasnyską kulturą – zbudowane na początku lat 20-tych XX w. jako Teatr Miejski, przez wiele lat służące przasnyszanom jako kino, od długiego czasu nie mające szczęścia do inwestorów. Tak w 2015 roku narodziła się koncepcja wykorzystania „budynku po starym kinie” na potrzeby nowej siedziby instytucji – koncepcja „Biblioteki w sercu Miasta”...

B. Działalność Biblioteki z uwzględnieniem stanu realizacji „Koncepcji funkcjonowania Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej na lata 2018-2022”

Zasoby lokalowe i sprzętowe

Miejska Biblioteka Publiczna w Przasnyszu jest samorządową instytucją kultury działającą na terenie miasta Przasnysza i powiatu przasnyskiego. Na mocy porozumienia między Miastem a Powiatem Biblioteka objęła formalnie zasięgiem swojej statutowej działalności teren całego powiatu.

Rok 2018 był czasem dużych zmian związanych z lokalizacją placówek bibliotecznych. Finalizacja projektu infrastrukturalnego pn. *Rozszerzenie oferty kulturalnej w Przasnyszu poprzez inwestycję infrastrukturalną i doposażenie miejskich instytucji kultury* składanym przez Bibliotekę w ramach konkursu z Działania 5.3 Dziedzictwo kulturowe Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego pozwoliła na adaptację pomieszczeń w budynku po starym kinie na potrzeby biblioteki głównej i Filii nr 2 dla dzieci i młodzieży.

Do nowej siedziby Biblioteki w pięknie wyremontowanym budynku po starym kinie przy ul. J. Dąbrowskiego 3 w ostatnim tygodniu czerwca 2018 r. przeniesiono cały księgozbiór i wyposażenie biblioteki głównej oraz Filii nr 2. To właśnie ten budynek uchwałą Rady Miejskiej w Przasnyszu z dn. 26 lipca 2018 stał się nową siedzibą Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu. Rada Miejska w tym samym dniu podjęła też uchwałę o likwidacji Filii nr 2 i przekształceniu jej w Oddział dla dzieci i młodzieży.

W chwili obecnej Miejską Bibliotekę Publiczną im. Zofii Nałkowskiej tworzą 2 jednostki organizacyjne: biblioteka główna (z oddziałem dla dzieci i młodzieży oraz oddziałem dla dorosłych) a także Filia nr 1. Siedziby poszczególnych placówek mieszczą się w następujących punktach na terenie Miasta:

Placówki MBP – dane adresowe

Placówka MBP	Adres siedziby
Biblioteka główna	ul. J. Dąbrowskiego 3, Przasnysz
Filia nr 1	ul. Orlika 27A, Przasnysz

Biblioteka główna zajmuje budynek o łącznej powierzchni użytkowej 580,34m². Na parterze znajduje się:

- oddział dla dzieci i młodzieży z wypożyczalnią wyposażoną w mobilne regały, strefą dla malucha, strefą multimedialną, wnęką sceniczną. Sala biblioteczna wyposażona jest w ścianę przesuwaną, dzięki której możliwe jest przekształcenie wypożyczalni w salę wielofunkcyjną
- pokój gromadzenia i opracowania zbiorów
- gabinet dyrektora
- pokój głównej księgozbiórki z serwerownią
- pokój socjalny
- toalety
- pomieszczenie gospodarcze
- magazyn
- magazynek.

Z parteru prowadzi wyjście do letniej czytelnicy o powierzchni 113,85 m²

Piętro I budynku zajmuje:

- oddział dla dorosłych z wypożyczalnią i czytelnią, strefą relaksu i punktem multimedialnym oraz wydzielonym księgozbiorem regionalnym.
- sala szkoleniowa
- toalety

Na II piętrze znajduje się sala warsztatowa o powierzchni 29,79 m² wyposażona w aneks kuchenny.

Biblioteka główna dostępna jest dla osób z niepełnosprawnością – znajduje się tu platforma windowa, stanowiskowe pętle indukcyjne, dostępne toalety.



Nowa siedziba biblioteki głównej Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu (źródło: archiwum MBP)

W Przasnyszu działa także Filia nr 1 Biblioteki:

- Filia nr 1 działa w lokalu wynajmowanym od Spółdzielni Mieszkaniowej (powierzchnia 79,4 m²) mieszczącym się w granicach dużego osiedla mieszkaniowego. Lokal jest dostępny dla osób z niepełnosprawnością ruchową. W roku 2015 roku wybudowano tu podjazd, który ułatwia osobom poruszającym się na wózkach inwalidzkich oraz rodzicom z małymi dziećmi dostanie się do placówki. Lokal Filii wymaga remontu oraz nowego wyposażenia.

Obie placówki mają dogodny dla czytelników godzinę otwarcia (także w soboty).

Na modernizację **zasobów sprzętowych** (głównie bazy sprzętu komputerowego i elektronicznego) w latach 2016-2018 Biblioteka pozyskała środki zewnętrzne z dwóch programów:

- „Kraszewski. Komputery dla bibliotek 2016” - programu Instytutu Książki. W roku 2016 MBP otrzymała grant w wysokości 27.200 zł;
- dofinansowanie na wyposażenie (w tym na sprzęt elektroniczny i komputerowy) w ramach konkursu z Działania 5.3 Dziedzictwo kulturowe Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na realizację projektu Rozszerzenie oferty kulturalnej w Przasnyszu poprzez inwestycję infrastrukturalną i doposażenie miejskich instytucji kultury (realizacja w latach 2017-2018)

Baza sprzętu komputerowego Miejskiej Biblioteki Publicznej w roku 2022:

- 22 zestawy komputerowe wraz z oprogramowaniem,
- 1 serwer,
- 9 laptopów,
- 6 tabletów,

oraz:

- 3 czytniki książek,
- 5 urządzeń wielofunkcyjnych oraz 7 drukarek,
- 2 drukarki etykiet,
- 1 kserokopiarkę

Ponadto Biblioteka dysponuje:

- 4 aparatami fotograficznymi,
- 3 projektorami multimedialnymi,
- 2 ekranami przenośnymi,
- 1 zestawem nagłośnieniowym,
- 10 czytnikami kodów,
- 2 telewizorami,
- 3 robotami Photon
- konsolą gier xBox One

Obsługa infrastruktury sieciowej:

- 1 router sieciowy
- 4 switch do obsługi infrastruktury sieciowej
- 3 Access Point wifi tp - link
- 1 rejestrator kamer + 17 kamer + monitor

Miejska Biblioteka Publiczna zrealizowała plan automatyzacji procesów bibliotecznych, w tym elektronicznej obsługi czytelnika, oparty o system biblioteczny MAK+. W latach 2014-2018 zdecydowaną większość zbiorów wprowadzono do elektronicznego systemu bibliotecznego. Według stanu na koniec 2021r. - do systemu wprowadzono 98% całości księgozbioru. W roku 2016 uruchomiono elektroniczne

udostępnianie zbiorów bibliotecznych. Wszystkie placówki świadczą usługi kserograficzne dla użytkowników zewnętrznych.

Zasoby kadrowe

Miejska Biblioteka Publiczna zatrudnia 14 osób na 13 ¼ etatach. Pracą Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu kieruje dyrektor, 9 osób zatrudnionych jest na stanowiskach bibliotekarskich, z czego 7 osób ma wykształcenie kierunkowe (2 osoby – oddział dla dorosłych, 3 osoby - oddział dla dzieci i młodzieży, 2 osoby - Filia nr 1, 2 osoby - dział gromadzenia i opracowania zbiorów), 1 osoba na stanowisku ds. promocji i animacji, 2 osoby na stanowiskach pracowników administracji i obsługi, 1 osoba na stanowisku głównego księgowego (1/4 etatu).

Liczba zatrudnionych zwiększyła się w 2018 roku o 2 osoby. Wiązało się to z wydłużeniem godzin pracy instytucji (10 godzin dziennie) i wprowadzeniem zmianowego systemu pracy oraz z poszerzeniem oferty kulturalno-edukacyjnej Biblioteki (zwiększenie liczby działań i wydarzeń).

Księgozbiór

Biblioteka nieodwołalnie kojarzy się z książkami. To księgozbiór stanowi jej serce i centrum, wokół którego skupia się cała działalność instytucji. Dlatego dbałość o dobry stan księgozbioru jest jednym z ważniejszych zadań dyrektora i pracowników biblioteki.

Od 2012 roku systematycznie przeprowadzane są: skontra i selekcja księgozbioru. Dzięki inwentaryzacji (skontrum) dokładnie określa się stan księgozbioru, ubytki względne i bezwzględne. W roku 2018 w Bibliotece zakończono – prowadzoną od 6 lat akcją odświeżania i selekcji księgozbioru – wycofywania znacznych ilości książek zniszczonych, zdezaktualizowanych. Od roku 2019 zaplanowano przeprowadzanie systematycznej selekcji księgozbioru (do ilości egzemplarzy nowozakupionych książek).

Rutynową selekcję księgozbioru – systematyczne wycofywanie książek zdezaktualizowanych, zniszczonych, zacytanych przeprowadza się przynajmniej dwa razy w roku. Dzięki temu tworzy się miejsce dla nowości wydawniczych, o które najczęściej pytają czytelnicy Biblioteki.

Oprócz książek w formie tradycyjnej (papierowej), czytelnicy mają także dostęp do książek w wersji mówionej (audiobooków) oraz e-booków (książki w formie elektronicznej) zgromadzonych w Cyfrowej Wypożyczalni Publikacji Naukowych Academica (CWPN Academica) – systemu udostępniania publikacji cyfrowych należących do zbiorów Biblioteki Narodowej. Ponadto w ramach Mazowieckiego Konsorcjum od 2020 roku nasi czytelnicy mają dostęp do e-booków i audiobooków zgromadzonych na platformach EMPIK GO i LEGIMI.

Zestawienie ilościowe księgozbioru biblioteki w roku 2012, 2017 i 2022r.:

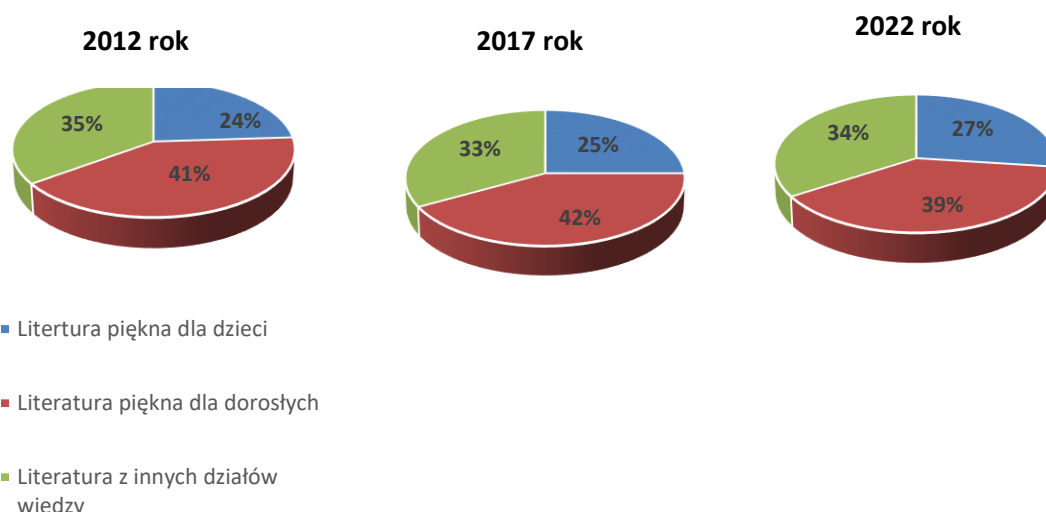
Rodzaj literatury	Ilość woluminów w I półroczu 2012r.	Ilość woluminów w I półroczu 2017r.	Ilość woluminów w I półroczu 2022r.	Ubyło w latach 2012-2022
Literatura piękna dla dzieci	19764	15693	15190	4574
Literatura piękna dla dorosłych	33488	26302	22050	11438
Literatura z innych działów wiedzy	29151	20340	18972	10179
Razem	82403	62335	56212	26191

Źródło: Sprawozdania z działalności MBP w Przasnyszu za I półrocze 2012, I półrocze 2017 i I półrocze 2022

Celem selekcji jest zmiana polegająca na zwiększeniu jakości księgozbioru względem jego ilości. Jak wynika z powyższego zestawienia z księgozbioru usunięto w większości pozycje z literatury pięknej dla dorosłych (w większości zniszczone lub niewypożyczane egzemplarze) oraz z zakresu literatury popularnonaukowej (pozycje zdezaktualizowane).

Proces planowania selekcji polegał i polega na zachowaniu właściwych proporcji księgozbioru. Cel ten został osiągnięty, co pokazuje wykres zamieszczony poniżej.

Struktura jakościowa księgozbioru MBP w latach 2012, 2017 i 2022



Źródło: Sprawozdania z działalności MBP w Przasnyszu za I półrocze 2012, I półrocze 2017r. i I półrocze 2022r.

Z przedstawionych danych wynika, iż nadal przeważającym rodzajem literatury w MBP jest literatura piękna dla dorosłych.

Księgozbiór jest systematycznie odświeżany. Równocześnie z procesem selekcji w latach 2013-2019 znacznie zwiększono zakupy nowości książkowych. Dwa ostatnie lata pod tym względem odbiegają od trendu zwykłego. Przyczyną jest zmniejszenie dotacji na zakup książek przekazywanych Bibliotece w formie dotacji Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz ciągle rosnące ceny papieru, a co z tym się wiąże – ceny książek.

łącznie w latach 2013-2021 roku zakupiono:

Rok	Ilość zakupionych woluminów
2013	1591
2014	2030
2015	2040
2016	2130
2017	2095
2018	1977
2019	2141
2020	1812
2021	1346
Razem	17162

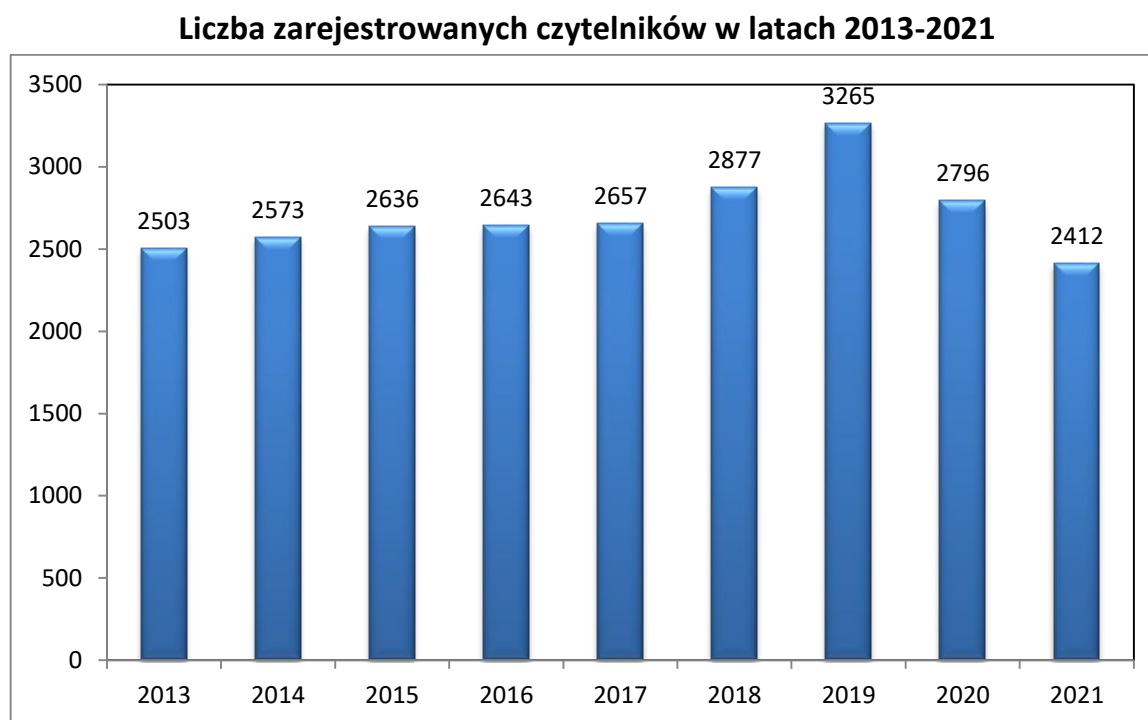
Źródło: Sprawozdania z działalności MBP w Przasnyszu za lata 2013-2021

Jednocześnie w roku 2013 zapoczątkowano systematyczne wprowadzanie do księgozbioru biblioteki **nowych form książki**: audiobooków i e-booków. łącznie w tym okresie zakupiono 661 audiobooków oraz umożliwiono czytelnikom dostęp do tysięcy książek elektronicznych (e-booków) zgromadzonych na platformie Ibuk Libra, LEGIMI i Empik Go.

W roku 2017 biblioteka zakupiła (ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego w ramach programu „Partnerstwo dla książki”) 3 czytniki e-booków. Pracownicy szkolą osoby chętne z korzystania z tych urządzeń.

Czytelnictwo

Czytelnictwo w pełnych latach 2013-2021 przedstawia się następująco:



Źródło: Sprawozdania z działalności Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu za lata 2013-2021.

Z przedstawionych danych wynika, że w omawianym okresie czytelnictwo w MBP systematycznie wzrastało, osiągając znaczny skok w latach 2018-2019. Zbiega się to z rozpoczęciem działalności Biblioteki w nowej siedzibie (efekt „nowego miejsca”) i bogatszą ofertą edukacyjno-kulturalną zaproponowaną mieszkańcom Przasnysza przez instytucję. W latach 2020-2021 notujemy spadek liczby czytelników spowodowany przede wszystkim czasowym zamykaniem Biblioteki związanym z obostrzeniami stanu epidemicznego. Następne lata pokażą czy trend ten będzie się utrzymywał.

Poniższa tabela przedstawia dane statystyczne dotyczące ilościowego wypożyczenia książek. W tym przypadku należy stwierdzić, iż do roku 2019 wskaźnik ten utrzymywał się stale na poziomie ponad 40 tys. rocznie, w ostatnich dwóch latach – wraz ze zmniejszeniem się liczby czytelników, zmniejszyła się także liczba wypożyczonych książek.

Wypożyczenia książek (na zewnątrz i na miejscu) w latach 2013-2021

Rok	Ilość wypożyczeń
2013	42158
2014	40568
2015	42641
2016	41387
2017	47283
2018	44131
2019	41002
2020	38549
2021	32349

Źródło: Sprawozdania z działalności Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu za lata 2013-2021.

Działalność kulturalno-edukacyjna. Wybrane projekty.

Od roku 2013 MBP w Przasnyszu znacznie – zarówno pod względem ilościowym, jak i jakościowym – poszerzyła swoją działalność. Oferta kulturalna i edukacyjna Biblioteki wzbogaciła się o wiele nowych przedsięwzięć, w tym działania związane z czytelnictwem, działania związane z promocją wartościowego wykorzystania wolnego czasu przez czytelników Biblioteki, działania promujące przedsięwzięcia realizowane przez Bibliotekę w mediach lokalnych oraz Internecie. Najważniejsze projekty realizowane w latach 2013-2021 finansowane ze środków zewnętrznych to:

2014

- Projekt „Do startu gotowi. Meta...Praca” w ramach Programu Rozpracuj to z biblioteką – cykl warsztatów dla młodzieży związanych z wyborem przyszłego zawodu;

2015

- Projekt „Bibliosfera dla trapera” w ramach programu Inkubator Innowacji – cykl wycieczek (piesza, rowerowa i autokarowa) promujących historię, zabytki i przyrodę naszej „małej ojczyzny”.
- „Tu na was czeka bajkowa biblioteka” w ramach programu „Tu mieszkam, tu zmieniam” Fundacji BZ WBK – cykl zajęć terapeutycznych dla dzieci z niepełnosprawnościami.

2016

- „Biblioteczna strefa podróży małych i dużych” (w partnerstwie z Fundacją SCALAM) w ramach Programu MKiDN „Partnerstwo publiczno-społeczne” - 7 wydarzeń dla różnych grup wiekowych (warsztaty, spotkania, wycieczka, gra miejska oraz gala „Biblioteka pod różą”, która była jednocześnie galą jubileuszową na 70-lecie powstania Biblioteki;
- „Bez ściemy o...” w ramach Programu Bardzo Młoda Kultura - projekt był skierowany do dzieci i młodzieży, dotyczył integracji, tolerancji wobec osób z niepełnosprawnością ruchową: warsztaty, wizyta studyjna w zakładzie pracy chronionej, festyn integracyjny, spotkanie z niepełnosprawnym sportowcem.

2017

- „Nakręceni na historie” (w partnerstwie z Fundacją SCALAM) w ramach Programu MKiDN „Partnerstwo dla książki 2017” – całoroczny cykl 20 wydarzeń i działań skierowanych do różnych grup wiekowych popularyzujących książkę, czytelnictwo (warsztaty, wycieczka, spotkanie autorskie, sztuka teatralna).

2018

- „KINO –TEATR – BIBLIOTEKA. Historia jednego budynku” w ramach programu Partnerstwo dla książki ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego – całoroczny cykl 23 działań aktywizujących (warsztaty, rajd, wycieczki, happening) skierowanych do poszczególnych grup wiekowych (od dzieci do seniorów) oraz działań międzypokoleniowych.

2019

- Projekt „N.O.W.A. biblioteka – nasza biblioteka” w ramach programu Partnerstwo dla książki ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego - realizacja całorocznego cyklu 27 wydarzeń. Koncepcja działań opierała się na pełnym wykorzystaniu nowych możliwości infrastrukturalnych (realizacja inwestycyjnego projektu nowej siedziby Biblioteki „szytego na miarę” potrzeb naszych użytkowników i pracowników).
- Projekt „Bibliosfera dla trapera” w ramach programu Partnerstwo dla książki ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego – realizacja spójnego, interdyscyplinarnego cyklu 16 wydarzeń opartego na motywie podróży.

2020

- „Wszystko gra!” w ramach programu Partnerstwo dla książki ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego
- „Recepta na szczęście” w ramach programu Partnerstwo dla książki ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego
- „Biblioteka otwarta na ludzi i nowe e-moc(j)e” w ramach programu Narodowego Centrum Kultury „Kultura w sieci” - cykl wydarzeń on-line (spotkania autorskie)
- projekt „KLUB BIBLIOTEKI!” zakładający aktywność i integrację wokół Biblioteki mieszkańców Przasnysza realizowany z Fundacją Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego.

2021

- „LEMoniadowy MIX” w ramach programu Partnerstwo dla książki ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego
- „Otwarte. Zapraszamy!”. Pierwszy rok dwuletniego projektu rozpisanego na lata 2021-22 w ramach Programu BLISKO Narodowego Centrum Kultury

2022

- „Świet(l)na Biblioteka”, w którym proponujemy mieszkańcom Przasnysza udział w różnorodnych wydarzeniach promujących czytelnictwo;
- „Otwarte. Zapraszamy!”. Pierwszy rok dwuletniego projektu rozpisanego na lata 2021-22 w ramach Programu BLISKO Narodowego Centrum Kultury - drugi rok dwuletniego projektu rozpisanego na lata 2021-22. W roku 2022 w ramach projektu rozpoczęliśmy realizację 5 inicjatyw oddolnych – propozycji mieszkańców, które finansujemy z dotacji projektowej
- „Podróż bez barier” – przedsięwzięcie realizowane w latach 2022-2023 w ramach projektu „Kultura bez barier”, którego realizatorem jest Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych. Przedsięwzięcie zakłada działania infrastrukturalne (remont czytelni Filii nr 1, montaż planów tyflograficznych i tabliczek brajlowskich, zakup audiobooków i książek z dużą czcionką) oraz merytoryczne (szkolenia pracowników, włączająca oferta edukacyjno-kulturalna), których celem jest zwiększenie dostępności naszej instytucji dla osób ze szczególnymi potrzebami.

Ponadto w Bibliotece w omawianym okresie realizowano następujące cykliczne imprezy i wydarzenia:

- Projekt „Ferie w Bibliotece” i „Wakacje w bibliotece” – cykliczne zajęcia organizowane podczas ferii i wakacji (2013-2022),
- „Odjazdowy bibliotekarz” – rajd rowerowy dla mieszkańców miasta promujący czytelnictwo i zdrowy styl życia (2013-2022),
- Narodowe Czytanie – impreza promująca literaturę: głośne czytanie utworów zaliczanych do klasyki polskiej. Impreza plenerowa (2013-2022),
- Dyskusyjny Klub Książki – comiesięczne spotkania miłośników dobrej literatury (2013-2022),
- „Pięknie mówię i czytam” – zajęcia logopedyczne dla dzieci (2015-2017)
- Debaty społeczne: „Jak rozwinąć nasze skrzydła?” (2015-2016)
- Noc Bibliotek – zajęcia, warsztaty, spotkania, wystawy, projekcje filmowe (2015-2022)
- Cykl warsztatów dla dzieci „I w bibliotece możesz spotkać bohatera” – zajęcia o tolerancji i integracji wobec osób z niepełnosprawnością (2015-2019)
- Spotkania autorskie dla dzieci, młodzieży i dorosłych (2013-2022)
- „Poranek z Biblioteką” cykliczne zajęcia dla dzieci w wieku 6-12 lat (2018-2022)
- „Biblioteka dla smyka” cykliczne zajęcia dla dzieci do lat 3 (2019-2022)
- „Kawiarenka językowa” konwersacje w językach obcych. Zajęcia prowadzone przez wolontariuszki i wolontariuszy pracujące w Bibliotece w ramach Europejskiego Korpusu Solidarności (2020-2022)

W Bibliotece działają stale następujące kluby:

- Dyskusyjny Klub Książki (spotkania raz w miesiącu) – od 2013 roku
- Klub Rękodzieła „Biblioteka pod szpileczką” (spotkania raz w tygodniu, dwie grupy – Filia nr 1) – od 2017 roku
- Klub Szachowy (spotkania dwa razy w miesiącu) – od 2020 roku,

oraz

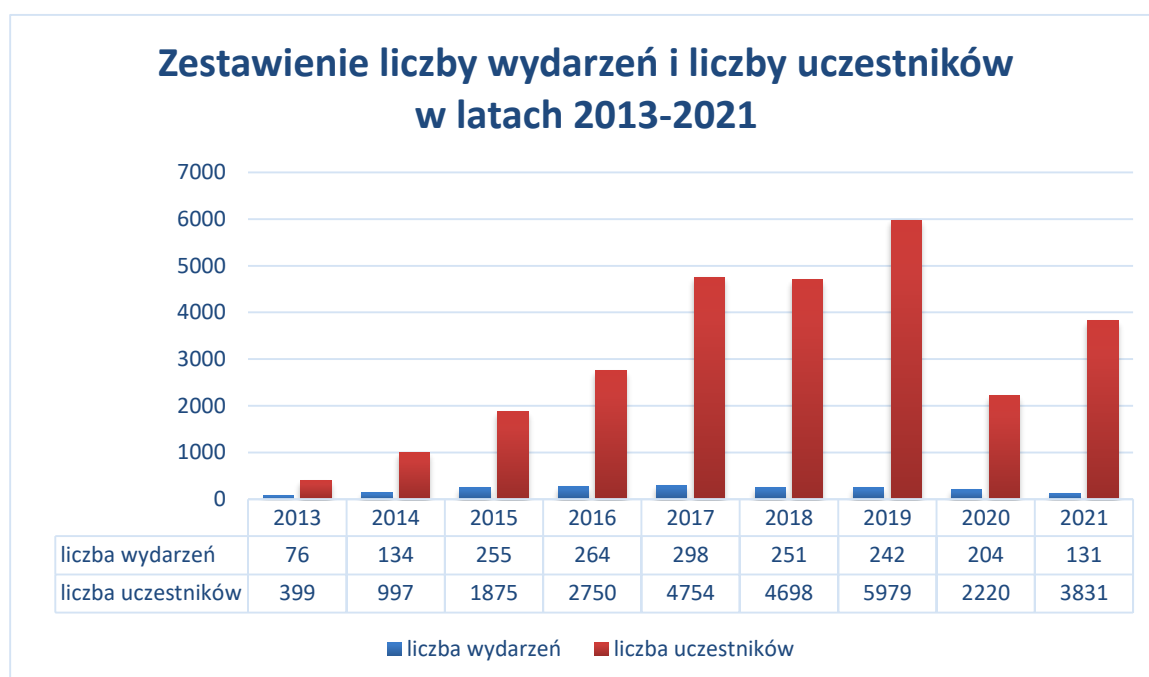
- Społeczna Rada Biblioteczna – organ doradczy w sprawach programowych dla dyrektora i zespołu Biblioteki – od 2018 rok

Biblioteka współpracuje z organizacjami i instytucjami na terenie Miasta i Powiatu:

- Urząd Miasta
- Starostwo Powiatowe
- Miejski Dom Kultury

- Muzeum Historyczne
- Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej
- Biblioteka Pedagogiczna
- Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna
- Spółdzielnia Mieszaniowa w Przasnyszu
- Szkoły podstawowe, ponadpodstawowe i przedszkola
- Federacja ROSA
- Polski Związek Niewidomych oddział mazowiecki
- Stowarzyszenie Miejski Chór Męski
- Zakon OO.Pasjonistów

oraz z nieformalnymi grupami mieszkańców – twórcami, pasjonatami, regionalistami.



Źródło: Sprawozdania z działalności Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu za lata 2013-2021.

Z analizy danych wynika, że dynamiczny rozwój oferty kulturalno-edukacyjnej zahamowany został w 2020 roku przez obostrzenia związane z ograniczeniami stanu epidemicznego. W 2021 notujemy jednak wzrost liczby uczestników (pomimo mniejszej liczby wydarzeń w stosunku do roku 2020). W zestawieniu podano jedynie wydarzenia realizowane w systemie stacjonarnym. W okresie 2020-2021 zrealizowano ponadto 181 wydarzeń online (koncerty, spotkania autorskie, czytanie bajek, konkursy, quizy, przedstawienia teatralne, cykle tematyczne „Historia (nie)straszna”, „Szach, mat mości królu!”, „Zanim się spotkamy” – recenzje książek, warsztaty rękodzieła, „Poranki z biblioteką”, „Biblioteka dla smyka” itp.). Wydarzenia publikowano na profilach społecznościowych Biblioteki oraz na kanale YouTube.

MBP jako biblioteka pełniąca zadania biblioteki powiatowej

Miejska Biblioteka Publiczna od 02.11.2011r. na mocy Porozumienia między Powiatem Przasnyskim a Gminą Miasta Przasnysz pełni zadania powiatowej biblioteki publicznej.

W związku z pełnieniem funkcji biblioteki powiatowej, MBP organizuje szkolenia dla bibliotekarzy bibliotek publicznych znajdujących się na terenie powiatu.

Od roku 2013 bibliotekarz pracujący na stanowisku ds. gromadzenia i opracowania zbiorów pełni także funkcję instruktora bibliotek gminnych powiatu przasnyskiego: udziela porad merytorycznych, gromadzi i weryfikuje sprawozdania z rocznej działalności bibliotek, odbywa wizyty szkoleniowe.

W roku 2019 Miasto Przasnysz i Powiat Przasnyski podpisało nowe Porozumienie zwiększające dotację przekazywaną na działania związane z pełnieniem zadań biblioteki powiatowej (z 10.000 tys. do 36.000 tys. zł).

Od 2021 roku grupa dyrektorów bibliotek gminnych działa także w ramach Grupy InicJaTyWy – ogólnopolskiej sieci bibliotek publicznych.

Informacja i promocja

MBP prowadzi własną stronę internetową: www.mbppzasnysz.pl oraz posiada własne profile na portalach społecznościowych: facebook, instagram, tik-tok, które są na bieżąco aktualizowane. Zainteresowanie użytkowników internetu stroną Biblioteki wzrosło w ostatnich latach znacznie: od kilkunastu wejść na stronę dziennie w 2012r. do średnio 90 w 2021r.

Na stronie internetowej Biblioteki działa także Biuletyn Informacji Publicznej. MBP współpracuje z lokalnymi portalami internetowymi: e-przasnysz.pl, infopzasnysz.pl oraz z lokalną prasą w zakresie informowania o imprezach, inicjatywach i wydarzeniach związanych z działalnością Biblioteki.

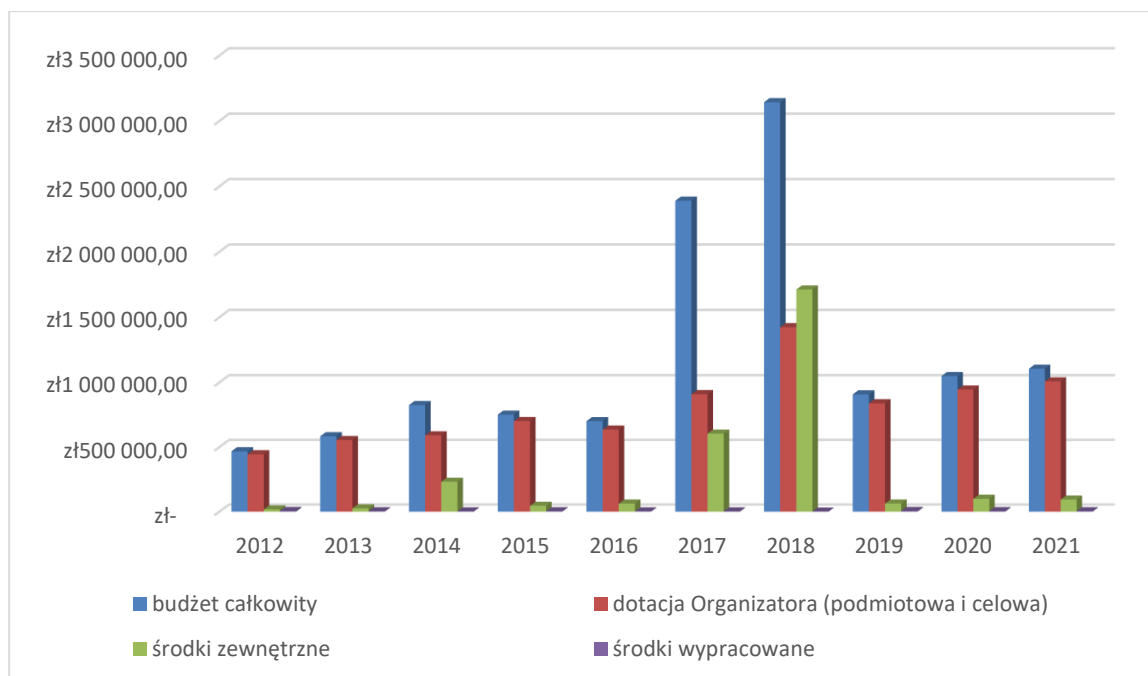
Budżet Biblioteki. Udział środków zewnętrznych

Biblioteka finansowana jest z budżetu Miasta Przasnysz. Ponadto na realizację zadań wynikających z Porozumienia pomiędzy Gminą Miasta Przasnysz a Powiatem Przasnyskim z 11.04.2019 MBP otrzymuje dotację celową przekazywaną Miastu przez Powiat Przasnyski w wysokości rocznie – 36.000 zł.

Działalność Biblioteki finansowana jest także z pozyskanych przez zespół pracowników środków zewnętrznych (dotacje, granty). Niewielką kwotą budżetu stanowią także środki wypracowane przez Bibliotekę (usługi kserograficzne, sprzedaż makulatury, kary za nieterminowe zwroty wypożyczonych książek).

Wysokość budżetu (z uwzględnieniem środków zewnętrznych) Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu w latach 2012-2021 obrazuje poniższy wykres:

Wykres i Tabela: Wysokość budżetu MBP i udział środków zewnętrznych (w zł)



rok	budżet całkowity	dotacja Organizatora (podmiotowa i celowa)	środki zewnętrzne	środki wypracowane	% udziału środków zew. w budżecie
2012	467420	444000	17554	5866	3,75
2013	584053	554482	26271	3300	5,01
2014	825010	590802	231540	2668	28,06
2015	750423	701000	45750	3673	6,09
2016	700266	635000	62724	2542	8,95
2017	2390784	909161	603598	2437	25,24
2018	3143389	1423527	1711796	1044	54,45
2019	907109	838500	63100	5509	6,95
2020	1049326	945000	100040	4286	9,53
2021	1105993	1008000	94025	3968	8,50
	11923773		2956398		24,79

Źródło: Sprawozdania z działalności MBP w Przasnyszu za lata 2012-2021

Od roku 2013 udział środków zewnętrznych w budżecie Biblioteki utrzymuje się na poziomie powyżej 5%. Związane to jest z pozyskiwaniem grantów zarówno na działalność bieżącą (realizacja tzw. „projektów miękkich”), jak i inwestycyjną (lata 2014 oraz 2017-2018). Szczegółowo projekty te zostały omówione w części opracowania dotyczącej inwestycji i pozostałej działalności. Średnio udział środków zewnętrznych

(łącznie ze środkami na realizację inwestycji) w całkowitym budżecie Biblioteki w omawianym okresie wyniósł blisko 25%.

W tym okresie zwiększała się także dotacja Organizatora w formie dotacji podmiotowej i celowej. Związane jest to przede wszystkim z koniecznością zapewnienia wkładu własnego w programach, do których Biblioteka w tym okresie aplikowała, a w ostatnim okresie także z postępującą inflacją.

Administracja

Od 02.12.2012 wraz z objęciem przez mnie stanowiska dyrektora Biblioteki systematycznie aktualizowane są podstawowe dokumenty regulujące pracę instytucji: Regulaminu Organizacyjnego, Regulaminu Wynagrodzeń oraz Regulaminu Pracy (dostosowanie do nowych przepisów), Instrukcji kancelaryjnej i instrukcji składnicy akt, Regulaminu zamówień publicznych, zasad kontroli zarządczej.

W tym okresie przeprowadzono pełną inwentaryzację majątku Biblioteki, uporządkowano kwestie związane z czasem pracy pracowników.

W roku 2020 wprowadzono procedury związane z pracą w stanie zagrożenia epidemicznego (m.in. dotyczące pracy zdalnej).

Inwestycje

2013 rok

W roku 2013 MBP otrzymała nieodpłatnie sprzęt elektroniczny w ramach Programu RozPRACUJ to z Biblioteką na łączną kwotę **82.825,10 zł**:

- 6 komputerów stacjonarnych wraz z oprogramowaniem
- 1 laptop
- 1 projektor multimedialny z ekranem projekcyjnym
- 3 urządzenia wielofunkcyjne
- 1 drukarka atramentowa A3
- 3 aparaty fotograficzne

2014 r.

W roku 2014r. MBP realizowała zadanie „Wyposażenie biblioteki głównej” w ramach Programu *Biblioteka+. Infrastruktura Bibliotek*. Na realizację zadania MBP otrzymała dofinansowania w kwocie **207.000,00 zł**. Pozwoliło to m.in. na wymianę przestarzałych i zniszczonych mebli (regały, meble biurowe), uzupełnienie brakującego sprzętu komputerowego (zestawy komputerowe, serwer, czytniki kodów, drukarka etykiet,

projektor multimedialny, telewizor), aranżację „Strefy malucha” w wypożyczalni. W sumie biblioteka główna wzbogaciła się o 497 sztuk nowego wyposażenia.

2015 rok

W I półroczu 2015r. MBP zrealizowała zadanie związane z budową podjazdu dla osób niepełnosprawnych w Filii nr 1 w ramach projektu „Tu na was czeka bajkowa biblioteka” (grant w wysokości **10.000 zł**). Pozwoliło to na przystosowanie kolejnej naszej placówki do potrzeb osób niepełnosprawnych ruchowo.

W roku 2015 Miejska Biblioteka Publiczna wyłoniono wykonawcę na opracowanie dokumentacji technicznej przebudowy budynku mieszczącego się przy ul. Jarosława Dąbrowskiego 3 (budynek po starym kinie). Lokal wymagał przebudowy i dostosowania do potrzeb biblioteki. W II półroczu 2015 wykonano (dotacja Organizatora) dokumentację techniczną pozwalającą na przeprowadzenie pełnego procesu inwestycyjnego, uzyskano pozwolenie na budowę.

2016 rok

- W roku 2016 na mocy uchwały Rady Miejskiej w Przasnyszu nr XVI/128/2016 z dn. 12.01.2016 roku Burmistrz Miasta Przasnysza aktem notarialnym nr 458/2016 przekazał Miejskiej Bibliotece Publicznej w Przasnyszu nieruchomość zabudowaną położoną w Przasnyszu przy ul. J. Dąbrowskiego 3 oznaczonej w ewidencji gruntów numerem 1732/2 o powierzchni 0,0469 ha (tzw. budynek po starym kinie) o wartości 1484 496,00 zł. Nieruchomość posiada powierzchnię użytkową 614m². Zaplanowano umieszczenie w tym budynku biblioteki głównej i Filii nr 2 dla dzieci i młodzieży (przekształconej po przeniesieniu na Oddział dla dzieci i młodzieży). W czerwcu 2016 roku Biblioteka złożyła projekt pn. „Rozszerzenie oferty kulturalnej w Przasnyszu poprzez inwestycję infrastrukturalną i doposażenie miejskich instytucji kultury” do Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020 Oś priorytetowa V Gospodarka przyjazna środowisku. Działanie 5.3 Dziedzictwo kulturowe. Zadanie – zaplanowane do realizacji w partnerstwie z Muzeum Historycznym i Miejskim Domem Kultury – zawierało koncepcję przebudowy budynku po starym kinie, jak też poszerzenie oferty instytucji kultury w mieście.
- „Kraszewski. Komputery dla bibliotek 2016” – Biblioteka otrzymała dofinansowanie ze środków Instytutu Książki na kwotę **26.700 zł** na zakup sprzętu komputerowego. Zakupiliśmy 6 zestawów komputerowych (5 komputerów stacjonarnych i 1 laptop) oraz program komputerowy do tworzenia projektów graficznych)

2017 rok

W lutym 2017 wniosek pn. „Rozszerzenie oferty kulturalnej w Przasnyszu poprzez inwestycję infrastrukturalną i doposażenie miejskich instytucji kultury” złożony do Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020 Oś priorytetowa V Gospodarka przyjazna środowisku. Działanie 5.3 Dziedzictwo kulturowe uzyskał dofinansowanie w kwocie **2 156 594,11 zł**. Całkowita wartość projektu to 3 111 758,94zł.

W kwietniu 2017 r. podpisano umowę na unijne dofinansowanie projektu. Umowę podpisali: marszałek województwa mazowieckiego Adam Struzik i dyrektor Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu Małgorzata Sobiesiak.

Pozyskana kwota przeznaczona została na remont i przebudowę budynku po starym kinie (ul. J.Dąbrowskiego 3), do którego zaplanowano przeniesienie biblioteki główna z lokalizacji przy ul. Jana Kilińskiego 2 (parter Urzędu Miasta) oraz Filii nr 2 dla dzieci i młodzieży z lokalizacji przy ul. Św. Wojciecha 3 (Budynek Domu Nauczyciela). Projekt zakładał także zakup wyposażenia dla Biblioteki i specjalistycznego wyposażenia dla Muzeum Historycznego (partnera projektu).

Przetarg na realizację inwestycji ogłoszono w sierpniu 2017, we wrześniu podpisano umowę z wykonawcą, na początku października rozpoczęły się roboty budowlane. Zakończenie robót i prac związanych z wyposażeniem wnętrza zaplanowano do 30.06.2018.

2018 rok

W I połowie 2018 roku trwały prace remontowe oraz prace związane z wyposażeniem wnętrza nowej siedziby. W maju inwestycja została zakończona. 15.06.2018 wraz z naszymi czytelnikami i czytelniczkami rozpoczęliśmy przeprowadzkę - podczas happeningu w ramach Nocy Bibliotek - 100 pierwszych książek powędrowało przez ulicę Jarosława Dąbrowskiego ze starej do nowej siedziby Biblioteki. W ostatnim tygodniu czerwca, z pomocą firmy przeprowadzkowej, cały księgozbiór i wyposażenie biblioteki głównej oraz Filii nr 2 dla dzieci i młodzieży (mieszczącej się do tej pory przy ul. Św. Wojciecha 3) przeniesiono do pięknie wyremontowanego budynku po starym kinie przy ul. J.Dąbrowskiego 3. To właśnie ten budynek uchwałą Rady Miejskiej w Przasnyszu z dn. 26 lipca 2018 stał się nową siedzibą Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu. Rada Miejska w tym samym dniu podjęła też uchwałę o likwidacji Filii nr 2 i przekształceniu jej w Oddział dla dzieci i młodzieży.

2022 rok

Grant otrzymany na realizację przedsięwzięcia „Podróż bez barier” w ramach projektu „Kultura bez barier” realizowanego przez Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych pozwoli na remont czytelni Filii nr 1 i dostosowanie pomieszczenia do potrzeb osób z niepełnosprawnościami oraz na wyposażenie biblioteki głównej w plan tyflograficzne i tabliczki brajlowskie. Ponadto w ramach przedsięwzięcia zakupimy wyposażenie do czytelni Filii nr 1, książki z dużą czcionką i audiobooki, zrealizujemy cykl szkoleń dla pracowników oraz cykl wydarzeń edukacyjno-kulturalnych dla mieszkańców Przasnysza. Wartość prac inwestycyjnych w ramach przedsięwzięcia wynosi **32.800 zł**, całość grantu to 142.290 zł. Realizacja zaplanowana jest na lata 2022-2023.

Łączna kwota pozyskanych środków przez Bibliotekę **na działania inwestycyjne** w latach 2013-2022 to **2.515.919,21 zł**. Środki te wykorzystano na poprawę warunków lokalowych i wyposażenie w niezbędny sprzęt.

Ważniejsze osiągnięcia, sukcesy, nagrody

- **„Mazowiecki Bibliotekarz Roku 2016”**

W maju 2017r. Kapituła konkursu Mazowiecki Bibliotekarz Roku 2016 organizowanego przez Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich przyznała ten tytuł Małgorzacie Sobiesiak – dyrektor Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu. Uroczystość wręczenia nagrody odbyła się 10.05.2017 w Bibliotece Głównej m. st. Warszawy.

Małgorzata Sobiesiak zajęła jednocześnie V miejsce w VII edycji ogólnopolskiego konkursu Bibliotekarz Roku 2016.

Kapituła – obu odsłonach konkursu – doceniła wszechstronne doświadczenie zawodowe, praktykę zawodową, nieprzeciętne umiejętności organizacyjne, menedżerskie, działania na rzecz biblioteki i podnoszenia prestiżu zawodu bibliotekarza w świadomości społecznej.

- **„Inspirująca Biblioteka Roku 2017”**

W grudniu 2017 Dyrektor Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu Małgorzata Sobiesiak odebrała w Bibliotece Głównej Województwa Mazowieckiego dyplom za zajęcie II miejsca w Konkursie Marszałka Województwa Mazowieckiego „Inspirująca Biblioteka”. Do udziału w Konkursie uprawnione były biblioteki z gmin miejskich zorganizowane w formie samodzielnych instytucji kultury, z wyłączeniem bibliotek warszawskich.

Komisja konkursowa przyznała naszej Bibliotece nagrodę za projekt „Nakręcenie na historie” realizowany w roku 2017. Projekt – to ponad 20 wydarzeń

(warsztaty, wycieczki, sesja zdjęciowa, spektakl teatralny, koncert) dla różnych grup wiekowych, to ponad 1000 uczestników, to 13 partnerów lokalnych.

- **Ranking Bibliotek Instytutu Książki i „Rzeczpospolitej” 2018 i 2019**
Organizatorem Rankingu jest Instytutu Książki i dziennik "Rzeczpospolita". Nasza biblioteka zajęła I miejsce jako **najlepsza instytucja działająca w województwie mazowieckim dwa lata z rzędu – w 2018 i 2019 roku.**
- **Nagroda im. Kierbedziów** w kategorii „Działalność na rzecz osób niepełnosprawnych” przyznana przez Bibliotekę Publiczną Miasta Stołecznego Warszawy. Bibliotekę Główną Województwa Mazowieckiego w 2019 roku
- **Nagroda „Lider zmian 2019”** przyznana przez Mazowiecką Jednostkę Wdrażania Projektów Unijnych za realizację projektu „Rozszerzenie oferty kulturalnej w Przasnyszu poprzez inwestycję infrastrukturalną i wyposażenie miejskich instytucji kultury – Inwestycja (przebudowa budynku po starym kinie na potrzeby biblioteki) otrzymała unijne dofinansowanie w ramach konkursu z Działania 5.3 Dziedzictwo kulturowe Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego i była realizowana w latach 2017-2018
- **I wyróżnienie w konkursie Marszałka Województwa Mazowieckiego „Innowacyjny Menedżer Kultury”** dla Małgorzaty Sobiesiak – dyrektora MBP za sieciowanie i budowanie relacji między instytucjami i integrowanie społeczności lokalnej wokół kultury, zainicjowanie opracowania wspólnej oferty kulturalnej miejskich instytucji kultury, skuteczne zabieganie o środki zewnętrzne przyczyniające się zmianie wizerunkowej biblioteki oraz stworzenie Bibliotecznej Rady Społecznej. Nagrodę przyznano w 2019 roku.
- Biblioteka jako Instytucja Przyjmująca z **akredytacją Agencji Narodowej Programu Europejski Korpus Solidarności**. Od 2020 roku w Bibliotece pracują wolontariusze z krajów europejskich wspierając pracowników w planowaniu i realizacji działań (od 2020 – 7 osób 7 krajów. Pobyt trwa 10 miesięcy).
- **Tytuł „Ambasada Dostępności”** przyznany Bibliotece przez Mazowiecki Instytut Kultury w roku 2021 w ramach projektu „7 Wspaniałych. Ambasadory Dostępności” dla instytucji likwidującej bariery i włączającej w działania i wydarzenia osoby z niepełnosprawnościami.

Koncepcja rozszerzenia oferty edukacyjno-kulturalnej Biblioteki w latach 2018-2022. Stan realizacji

Lp.	Grupa wiekowa	Poszerzona oferta – lata 2018-2022. Plan	Stan realizacji – 2022 rok
1.	Dzieci do 6 lat	<p>Infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> - strefa Malucha (15,5m²) <p>dotychczasowe elementy urządzenia: stolik z krzesłami (8 szt.), regały na książki (mobilne) 4 szt., miękkie siedziska (8 szt.), chusta animacyjna, fotel bujany</p> <p>- Strefa dla rodziców (18,2m²) elementy wyposażenia: sofa (2 szt.) fotele (2 szt.), stolik</p> <p>Uwaga: strefa malucha oddzielona od strefy rodziców ścianą mobilną. W razie potrzeby możliwe połączenie obu stref (33,7m²)</p> <ul style="list-style-type: none"> - „Biblioteka pod chmurką” – zestaw mebli ogrodowych 	<p>Zrealizowano.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Parter nowej siedziby biblioteki głównej zajmuje oddział dla dzieci i młodzieży, w którym znajduje się Strefa Malucha z księgozbiorem i wyposażeniem odpowiednim dla tej grupy wiekowej (meble, tablica sensoryczna, zabawki, zabawki edukacyjne, chusta animacyjna); - Na parterze budynku jest też miejsce przygotowane dla rodziców/opiekunów dzieci; - „Biblioteka pod chmurką” – letnia czytelnia wyposażona w leżaki z logo Biblioteki
2.		<p>Oferta standardowa: wypożyczalnia - w ofercie pojawiają się filmy dla dzieci</p>	<p>Zrealizowano w innym zakresie Wobec rosnącej popularności serwisów oferujących dostęp do filmów uznaliśmy, że poszerzenie oferty o możliwość wypożyczania filmów na płytach DVD nie będzie cieszyła się zainteresowaniem. Zwiększyliśmy zakupy audiobooków dla dzieci i poszerzyliśmy ofertę o gry planszowe</p>
3.		<p>Wydarzenia / oferta specjalna: - Warsztaty dla najmłodszych „Legenda o Przasnyszu”, „Mazowieckie legendy” (we współpracy z Muzeum w oparciu o</p>	<p>Zrealizowano - Odbywają się cykliczne zajęcia dla najmłodszych „Biblioteka dla smyka” i „Poranek z Biblioteką” w różnorodnej formie i o różnej</p>

		<p>wystawę „Złoty wiek Przasnysza” i kiosk multimedialny „Legends Mazowska”)</p> <ul style="list-style-type: none"> - przedstawienia teatralne dla najmłodszych (we współpracy z MDK) - „Biblioteka pod chmurką” – gry i zabawy na powietrzu (we współpracy z firmą TAKT) - Urodzinki w bibliotece (gry i zabawy) – we współpracy z MDK i firmą TAKT <p>Ilość uczestników wydarzenia (np. 1 x tydz. X 12)</p>	<p>tematyce – także regionalnej. W 2022 roku odślanialiśmy z dziećmi figurkę Przaśnika-Czytelnika, która ozdabia wnękę okienną Biblioteki.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zespół Biblioteki przygotował serię przedstawień teatralnych dla dzieci („Rzepka” Tuwima, „Calineczka”, „Czerwony Kapturek” oraz bajka terapeutyczna wg własnego scenariusza „Duszek w koronie”). Bajki wystawiane były w wersji online, stacjonarnej w budynku Biblioteki, przestrzeni miejskiej i gościnnie w Ośrodku Szkolno-Wychowawczym. - w okresie letnim wykorzystujemy letnią czytelną przy Bibliotece na organizację zajęć w ramach „Wakacji z Biblioteką” lub zajęć z grupami przedszkolnymi. Organizujemy też festyny i animacje w plenerze (boisko na osiedlu Orlika, Park Miejski). <p>Podczas organizacji ww. wydarzeń współpracujemy z Muzeum, MDK, Federacją ROSA i Firmą TAKT</p>
4.		<p>Wydarzenia / oferta specjalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Niedziela z Rodziną w bibliotece – zajęcia rekreacyjne dla całej rodziny (we współpracy z MDK) - Klub Rodzica (zajęcia dla maluchów z pedagogiem, psychologiem, logopedą) - Festyn na Rynku – gry i zabawy edukacyjne (we współpracy z Muzeum i MDK i firmą TAKT) 	<p>Zrealizowano</p> <ul style="list-style-type: none"> - „Biblioteka dla smyka” – zajęcia dla najmłodszych i ich rodziców/opiekunów - „Klub Rodzica” – cykl spotkań ze specjalistami i edukatorami (2018-2019) - festyny w przestrzeni miejskiej (Park Miejski, boisko na osiedlu Orlika), udział w wydarzeniach plenerowych organizowanych przez Miasto Przasnysz, Muzeum Historyczne
5.	Dzieci 6-12 lat	<p>Infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> - kącik naukowy do odrabiania lekcji - kącik muzyczny (stanowisko do odsłuchiwania utworów muzycznych i audiobooków) 	<p>Zrealizowano</p> <ul style="list-style-type: none"> - W oddziale dla dzieci i młodzieży znajduje się strefa dla starszych dzieci z kącikiem do nauki, strefą multimedialną (2 stanowiska

		<ul style="list-style-type: none"> - strefa multimedialna – 4 st. Komputerowe z dostępem do internetu, - strefa gier (telewizor 50", xBox z sensorem kinnect) - fotel podwieszany na stelażu - Strefa dla rodziców (18,2m²) elementy wyposażenia: sofa (2 szt.) fotele (2 szt.), stolik Uwaga: strefa malucha oddzielona od strefy rodziców ścianą mobilną. W razie potrzeby możliwe połączenie obu stref (33,7m²) - „Biblioteka pod chmurką” – zestaw mebli ogrodowych 	<p>komputerowe oraz możliwość korzystania z laptopów), telewizorem 50", xBoxem z sensorem kinnect</p> <ul style="list-style-type: none"> - strefa dla rodziców – j.w. - „Biblioteka pod chmurką” – j.w.
6.		<p>Oferta standardowa: wypożyczalnia...</p> <ul style="list-style-type: none"> - filmy dla dzieci - muzyka - gry (planszowe i komputerowe) 	<p>Zrealizowano w innym zakresie Wobec rosnącej popularności serwisów oferujących dostęp do filmów uznaliśmy, że poszerzenie oferty o możliwość wypożyczania filmów na płytach DVD nie będzie cieszyła się zainteresowaniem. Zwiększyliśmy zakupy audiobooków dla dzieci i poszerzyliśmy ofertę o gry planszowe</p>
7.		<p>Wydarzenia / oferta specjalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Warsztaty dla dzieci „Legenda o Przasnyszu”, „Legendy Mazowieckie” (we współpracy z Muzeum) - przedstawienia teatralne - „Biblioteka pod chmurką” – gry i zabawy na powietrzu (we współpracy z firmą TAKT) - warsztaty muzyczne (we współpracy z firmą TAKT) - pomoc i opieka po szkole – odrabianie lekcji - zawody i turnieje z wykorzystaniem edukacyjnych gier komputerowych i sprzętu multimedialnego - pokazy filmów 	<p>Zrealizowano Patrz pkt. 3</p> <ul style="list-style-type: none"> - oddział dla dzieci i młodzieży pełni rolę świetlicy dla dzieci (głównie uczniów SP nr 2), gdzie korzystają z komputerów, internetu, odrabiają lekcje, uczą się - xBox służy do zabawy i edukacji (gry i zabawy edukacyjne)

8.		<p>Wydarzenia / oferta specjalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Niedziela z Rodziną w bibliotece – zajęcia rekreacyjne dla całej rodziny - Klub Rodzica (zajęcia dla dzieci z pedagogiem, psychologiem, logopedą) - Noc Bibliotek – cała noc w bibliotece: zajęcia tematyczne (np. Noc z Andersenem) - Urodzinki w bibliotece (gry i zabawy) – we współpracy z MDK i firmą TAKT - Festyn na Rynku – gry zabawy edukacyjne we współpracy z firmą TAKT, Muzeum i MDK 	<p>Zrealizowano</p> <p>Patrz pkt. 4</p>
9.	Młodzież 13-19 lat	<p>Infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> - kącik naukowy do odrabiania lekcji - kącik muzyczny (stanowisko do odsłuchiwania utworów muzycznych i audiobooków) - strefa multimedialna – 4 st. Komputerowe z dostępem do internetu, - strefa gier (telewizor 50", xBox z sensorem kinnect) - fotel podwieszany na stelażu - sala szkoleniowa (36m²) z zapleczem socjalnym - „Biblioteka pod chmurką” – zestaw mebli ogrodowych 	<p>Zrealizowano</p> <p>Patrz pkt. 5</p> <p>młodzież korzysta z przestrzeni biblioteki w mniejszym stopniu niż dzieci. Powodem tego jest m.in. połączenie w tej samej przestrzeni stref dedykowanych dzieciom i młodzieży.</p>
10.		<p>Oferta standardowa:</p> <p>wypożyczalnia...</p> <ul style="list-style-type: none"> - filmy - muzyka - gry (planszowe i komputerowe) 	<p>Zrealizowano w innym zakresie</p> <p>Patrz pkt. 6</p>
11.		<p>Wydarzenia / oferta specjalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> - wycieczki po Przasnyszu (Przasnysz jakiego nie znamy) – we współpracy z Muzeum - przedstawienia teatralne (drama) – we współpracy z MDK - spotkania autorskie - „Biblioteka pod chmurką” – np. Bibliogrill 	<p>Zrealizowano w innym zakresie</p> <p>Oferta dla młodzieży obejmuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> - warsztaty multimedialne (np. „spacer wirtualny po bibliotece”, „Obsługa drona i realizacja filmu”, „animacja pokłatkowa”) - sesje fotograficzne, - rajdy rowerowe, - warsztaty międzypokoleniowe,

		<ul style="list-style-type: none"> - zawody i turnieje z wykorzystaniem edukacyjnych gier planszowych, komputerowych i sprzętu multimedialnego - pokazy filmów (maratony filmowe) - Kiosk Kariery Zawodowej (spotkania z doradcą i lokalnymi ludźmi sukcesu, lekcje przedsiębiorczości, gra wspomagająca w wyborze przyszłego zawodu Aeropolis) - Klub Audiobooka - Klub Czarnego Krążka (muzyczny) 	<ul style="list-style-type: none"> - kawiarenki językowe (konwersacje w językach obcych), - Klub Szachowy, - spotkania autorskie (popularni wśród młodzieży blogerzy, autorzy) - wolontariat
12.		<p>Wydarzenia / oferta specjalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Noc Bibliotek – maraton filmowy, fabularna gra biblioteczna Muzealno-Biblioteczna gra miejska - Konkursy fotograficzne - Festyn na Rynku – koncert (we współpracy z MDK i Muzeum) 	<p>Zrealizowano w innym zakresie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - konkurs na opowiadanie - konkurs na realizację filmiku o książkach, - konkurs na literackiego mema - sesje zdjęciowe, - głośne czytanie dla dzieci (we współpracy z Zespołem Szkół Powiatowych)
13.	Dorośli 20-60 lat	<p>Infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> - kącik prasowy: sofa (4 szt.), fotele (2 szt.), stoliki (2 szt.) - punkt książki mówionej (stanowisko do odsłuchiwania utworów muzycznych i audiobooków) - strefa multimedialna II – 4 st. Komputerowe z dostępem do internetu, - sala spotkań (z możliwością przedzielania ścianą mobilną na 2 mniejsze sale) ze stołem i krzesłami (25 szt.) - sala szkoleniowa (36m²) z zapleczem socjalnym - Strefa dla rodziców (18,2m²) elementy wyposażenia: sofa (2 szt.) fotele (2 szt.), stolik - „Biblioteka pod chmurką” – zestaw mebli ogrodowych 	<p>Zrealizowano:</p> <p>Na I piętrze biblioteki głównej znajduje się oddział dla dorosłych wyposażony w sprzęty (sofa, fotele) umożliwiające korzystanie z prasy i książek na miejscu.</p> <ul style="list-style-type: none"> - strefa multimedialna- 4 stanowiska komputerowe, - fotel audio do odsłuchiwania muzyki i audiobooków, - sala warsztatowa (I piętro) - sala warsztatowa z aneksem kuchennym (II piętro), - parter: strefa dla rodziców i letnia czytelnia przy Bibliotece

14.		Oferta standardowa: wypożyczalnia... - filmy - muzyka	Zrealizowano w innym zakresie Wobec rosnącej popularności serwisów oferujących dostęp do filmów i serwisów strumieniowych oferujących dostęp do muzyki uznaliśmy, że poszerzenie oferty o możliwość wypożyczania filmów i muzyki na płytach DVD i CD nie będzie cieszyła się zainteresowaniem. Zwiększyliśmy zakupy audiobooków i poszerzyliśmy ofertę o dostęp do platformy e-booków.
15.		Wydarzenia / oferta specjalna: Spotkania, debaty, pokazy we własnych wnętrzach - przedstawienia teatralne (we współpracy z MDK) - „Biblioteka pod chmurką” – np. Bibliogrill - Klub Audiobooka - Klub Czarnego Krążka (muzyczny) - Klub Rodzica (spotkania ze specjalistami dotyczące wychowania dzieci) - koncerty kameralne (we współpracy z MDK)	Zrealizowano Biblioteka ma szeroką ofertę kulturalno-edukacyjną obejmującą: - spotkania autorskie. - koncerty kameralne, - wyjazdy do teatrów i filharmonii, - Klub Rękodzieła, - Klub Szachowy,
16.		Wydarzenia / oferta specjalna: - Niedziela z Rodziną w bibliotece - rajdy rowerowe, wycieczki piesze i autokarowe z wykorzystaniem walorów Szlaku Książąt Mazowieckich (we współpracy z Muzeum)	Zrealizowano - rajdy rowerowe, wycieczki piesze i autokarowe
17.	Dorośli powyżej 60 lat	Infrastruktura: - kącik prasowy: sofa (4 szt.), fotele (2 szt.), stoliki (2 szt.) - punkt książki mówionej (stanowisko do odsłuchiwania utworów muzycznych i audiobooków) - strefa multimedialna II – 4 st. Komputerowe z dostępem do internetu,	Zrealizowano Patrz pkt. 13

		<ul style="list-style-type: none"> - sala spotkań (z możliwością przedzielania ścianą mobilną na 2 mniejsze sale) ze stołem i krzesłami (25 szt.) - sala szkoleniowa (36m²) z zapleczem socjalnym - „Biblioteka pod chmurką” – zestaw mebli ogrodowych 	
18.		<p>Oferta standardowa: wyposażalnia...</p> <ul style="list-style-type: none"> - filmy - muzyka 	<p>Zrealizowano Patrz pkt. 14</p>
19.		<p>Wydarzenia / oferta specjalna:</p> <p>Spotkania, debaty, pokazy, warsztaty we własnych wnętrzach</p> <ul style="list-style-type: none"> - przedstawienia teatralne (we współpracy z MDK) - „Biblioteka pod chmurką” – np. Bibliogrill - Klub Audiobooka - Klub Czarnego Krążka (muzyczny) - koncerty kameralne - Klub Podróżnika (także spotkania z ciekawymi ludźmi) - warsztaty edukacyjne – np. dietetyk, lekarz, ekonomista - warsztaty rękodzieła (we współpracy z Muzeum) 	<p>Zrealizowano Patrz pkt. 15</p>
20.		<p>Wydarzenia / oferta specjalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Karaoke w Bibliotece „Cała sala śpiewa z nami” we współpracy z firmą TAKT - rajdy rowerowe, wycieczki piesze i autokarowe z wykorzystaniem walorów Szlaku Książąt Mazowieckich (we współpracy z Muzeum) 	<p>Zrealizowano Patrz pkt. 16</p> <ul style="list-style-type: none"> - koncerty Miejskiego Chóru Męskiego (wspólne śpiewanie)

3. Analiza potencjału Biblioteki

Powyższe rozważania dotyczące obecnej działalności MBP w Przasnyszu posłużą mi do analizy obecnego potencjału Biblioteki, co z kolei będzie punktem wyjścia do określenie kierunków rozwoju tej Instytucji.

Nie można określić kierunków rozwoju Biblioteki bez określenie jej mocnych i słabych stron. Z tego też względu na podstawie analizy dokumentacji (Statut Biblioteki, Regulamin Organizacyjny, regulaminy, sprawozdania z działalności, Strategia Rozwoju na lata 2020-2024), analizy diagnozy przeprowadzonej wśród czytelników, diagnozy potencjału kulturowego Miasta Przasnysz przeprowadzonej w roku 2021 wśród przedstawicieli instytucji i mieszkańców, dyskusji w gronie zespołu Biblioteki oraz własnych obserwacji określiłam te obszary, które należy w przyszłości rozwijać i te, które wymagają zmian w strukturze finansowej, organizacyjnej i mentalnej.

A. Analiza SWOT

Mocne strony

- Wysoki standard przestrzeni biblioteki, dobra lokalizacja (centrum miasta) biblioteki głównej;
- Wysoki standard usług, na który składają się: dostępność dla osób ze specjalnymi potrzebami, wygoda i estetyka wnętrza w bibliotece głównej, czytelnia letnia w bibliotece głównej;
- Różnorodność usług, w tym: wycieczki, koncerty, wyjazdy teatralne, warsztaty;
- Jedyna w mieście przestrzeń dla kameralnych wydarzeń kulturalnych;
- Liczne grupy rozwijające zainteresowania pod dachem biblioteki: Dyskusyjny Klub Książki, dzieci - alternatywa dla świetlicy, Klub Rodzica, Biblioteka dla Smyka, Teatrobuz, Klub Rękodzieła, Klub Szachowy, współpraca z wolontariuszami;
- Nowe technologie: roboty, czytniki, fotel audio - biblioteka jest miejscem gdzie można się z nimi zapoznać;
- Skuteczna komunikacja z odbiorcą i promocja zasobów biblioteki: własna strona internetowa, aktywność w mediach społecznościowych (facebook, instagram, tik-tok), plakaty w witrynie siedziby Biblioteki, artykuły i informacje w lokalnej prasie;
- Cenne, z punktu widzenia celów strategicznych, kompetencje pracowników biblioteki: umiejętność pisania wniosków o granty, umiejętność realizowania projektów;

- Wolontariat zagraniczny (wolontariusze z krajów europejskich pracujący w Bibliotece);
- Współpraca z organizacjami i instytucjami działającymi w mieście i samorządem;
- Organ doradczy i rzeczniczy w postaci Społecznej Rady Bibliotecznej.

Słabe strony

- Brak atrakcyjnej oferty dla młodzieży;
- Brak modelu efektywnej współpracy z bibliotekami w powiecie;
- Niewystarczające kompetencje w zespole w kontekście rozwijania oferty Biblioteki w zakresie:
 - ❖ pracy z dziećmi z niepełnosprawnością (biblioterapia, kompetencje pedagogiczno-terapeutyczne);
 - ❖ animacji artystycznej;
 - ❖ metod pracy z młodzieżą.
- Słabe warunki lokalowe i niedostosowane wyposażenie do potrzeb użytkowników w Filii nr 1
- Brak odpowiednio zagospodarowanej przestrzeni do realizacji wydarzeń plenerowych („scena letnia”)
- Zbyt mała w stosunku do potrzeb powierzchnia biurowa i magazynowa w bibliotece głównej

Szanse

- Styl życia rodzinnego zmienia się: seniorzy aktywni poza domem, powszechność i dostępność IT, rodzinne wychodzenie z domu.
- Skuteczna współpraca lokalna na terenie miasta między instytucjami, organizacjami i samorządem.
- Aktywność w środowisku lokalnym grup formalnych i nieformalnych (seniorzy, regionaliści, literaci).
- Dostępne są liczne środki zewnętrzne na działania kulturalne i społeczne.
- Ubożenie społeczeństwa – atrakcyjność darmowej oferty, jaką proponuje Biblioteka.
- Remont Miejskiego Domu Kultury – możliwość korzystania z przestrzeni i zasobów, których brak Bibliotece (sala widowiskowa, przestrzeń plenerowa w Parku, pętla indukcyjna).
- Działania dyrektora Biblioteki na forum ogólnopolskim: grupa dyrektorek i dyrektorów bibliotek InicJaTyWy, grupa założycielska Stowarzyszenia Dyrektorek i Dyrektorów Bibliotek Publicznych, udział w zespole eksperckim oceniającym wnioski złożone do IV rundy Programu Rozwoju Bibliotek

(inspiracje, wymiana doświadczeń, wiedza merytoryczna, marka i rozpoznawalność Biblioteki w Przasnyszu w środowisku).

Zagrożenia

- Rewitalizacja MDK zaowocuje komfortowymi przestrzeniami dla wydarzeń kulturalnych, sala biblioteki nie będzie już tak atrakcyjna
- Spada popularność książki pisanej
- Nowe media w domach, nowe możliwości uczestnictwa w kulturze - poza lokalnymi instytucjami kultury
- Ubożenie społeczeństwa – stany depresyjne
- Inflacja – brak wystarczających środków na podstawową działalność (minimalna dotacja podmiotowa, zmniejszenie dostępności środków zewnętrznych),
- Zdarzenia losowe (pandemia, wojna, napływ uchodźców) – konieczność zmiany profilu i planów działania, zamykanie instytucji.
- Zagrożenia wynikające z decyzji administracyjnych, np.: likwidacja filii, łączenie instytucji kultury, decyzje budżetowe
- Brak pozytywnych wzorców w zakresie czytelnictwa w domach rodzinnych.

W związku z powyższym w przyszłej działalności chcę określić takie kierunki działania, które będą rozwijać i poszerzać mocne strony działalności Biblioteki, oraz - w miarę możliwości - likwidować słabe strony funkcjonowania i zapobiegać ich powstawaniu.

4. Kierunki rozwoju Biblioteki

Uchwałą Rady Miejskiej nr XIX/139/2019 Rady Miejskiej w Przasnyszu z dnia 26 listopada 2019 r. przyjęto Strategię Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu na lata 2020-2024. Przygotowanie Strategii było procesem, w który wspólnie z zespołem Biblioteki:

- dokonaliśmy analizy warunków wyjściowych (analiza wewnętrzna i zewnętrzna),
- przeprowadziliśmy Analizę SWOT (mocne i słabe strony, szanse i zagrożenia),
- określiliśmy misję i wizję Biblioteki,
- zdefiniowaliśmy obszary rozwoju Biblioteki (w tym: cele i działania).

Jest to dla mnie szczególnie ważny dokument przede wszystkim z tego powodu, iż został opracowany wspólnie z całym zespołem. Każdy z pracowników wniósł do niego część swoich doświadczeń, potrzeb i planów. Jest to dokument, który „żyje” – jest

wykorzystywany do tworzenia rocznych planów pracy, projektów edukacyjnych i kulturalnych, planowania działań inwestycyjnych.

Misja i wizja Biblioteki zawarta w Strategii jest wypracowaną wspólnie z zespołem ideą, pod którą ja, jako Dyrektor Biblioteki w pełni się podpisuję:

Misja

Biblioteka - miejscem dla mieszkańców. Mieszkańcy - inspiracją dla Biblioteki.¹

Wizja

Przyjazne miejsce - otwarte dla różnych grup wiekowych, społecznych, osób z niepełnosprawnościami, łączące tradycję z nowoczesnością. Integrujące i współpracujące z organizacjami i instytucjami działającymi w środowisku lokalnym i ponadlokalnym. Biblioteka jako miejsce inspiracji do działania, poszerzania wiedzy i umiejętności, udostępniające zasoby na nośnikach tradycyjnych i elektronicznych.²

5. Program rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu na lata 2023-2027

Program rozwoju instytucji na kolejne lata opieram na idei realizacji misji i wizji Biblioteki.

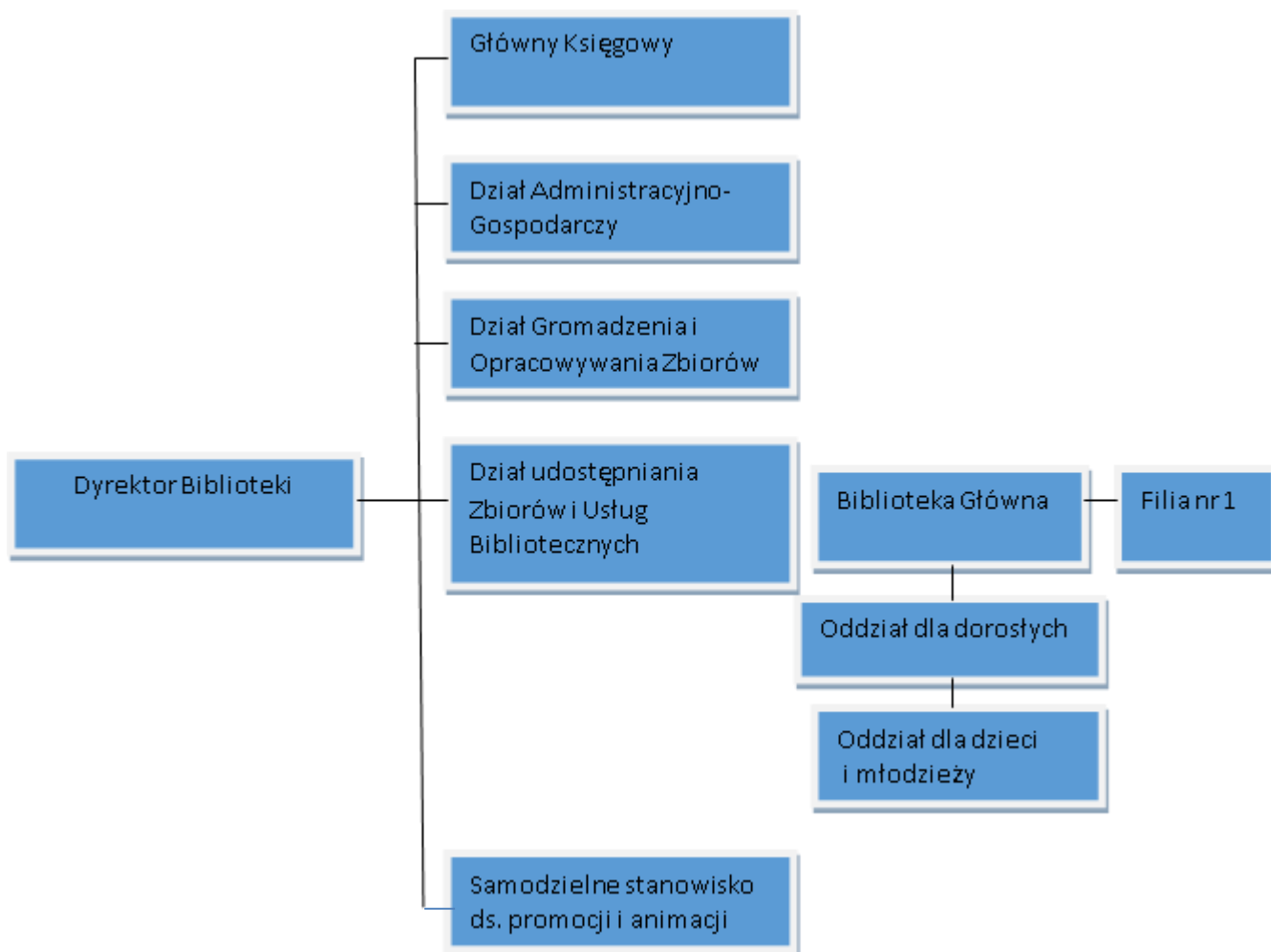
A. Koncepcja organizacyjna

Obecnie obowiązująca Strategia Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu określa cele działania do roku 2024. W niniejszej koncepcji organizacyjnej sprecyzuję główne kierunki działania instytucji także w latach następnych – do roku 2027.

Według Regulaminu Organizacyjnego Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu schemat organizacyjny tej instytucji przedstawia się obecnie następująco:

¹ Strategia Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu na lata 2020-2024

² Strategia Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu na lata 2020-2024



W związku ze zdiagnozowaną potrzebą sformułowania oferty skierowanej do młodzieży istnieje konieczność wyłączenia tej grupy wiekowej z obecnie funkcjonującego Oddziału dla dzieci i młodzieży. Proponuję następujące zmiany w strukturze organizacyjnej instytucji:

- Przekształcenie Oddziału dla dzieci i młodzieży w Oddział dla dzieci
- Przekształcenie Oddziału dla dorosłych w Oddział dla młodzieży i dorosłych.

Zmiana ta pozwoli na zagospodarowanie na I piętrze biblioteki części przestrzeni dedykowanej młodzieży. Proces odbędzie się po konsultacjach i wspólnych ustaleniach z przedstawicielami tej grupy wiekowej.

Wprowadzenie powyższych rozwiązań wymagać będzie zmian organizacyjnych (przeniesienie części księgozbioru z pomieszczeń na parterze na I piętro) oraz zmian w najważniejszych dokumentach regulujących pracę Biblioteki: Statucie i Regulaminie Organizacyjnym. Zamierzam je zaproponować, po konsultacjach z zespołem pracowników Biblioteki i młodzieżą.

Za mój priorytet w kwestiach organizacyjnych uważam nadal konsultowanie i uzgadnianie wszelkich prac związanych z działalnością Biblioteki z całym zespołem lub z jego poszczególnymi członkami, jeśli zadania te nie dotyczą całego zespołu. Wprowadzony w roku 2013 zwyczaj cyklicznych, miesięcznych, a od roku 2020 – tygodniowych spotkań online całej kadry Biblioteki w celu omawiania kwestii programowych sprawdził się w praktyce i należy kontynuować ten zwyczaj. Istotna jest dla mnie przejrzystość, jawność i – w jak największym stopniu – partnerstwo w podejmowanych działaniach.

B. Aspekty finansowe

Do roku 2013 w sprawozdaniach finansowych Miejskiej Biblioteki Publicznej odnotowywano niewielkie wpływy pochodzących ze źródeł zewnętrznych – np. dotacji unijnych, rządowych czy też dotacji od organizacji pożytku publicznego (fundacje, organizacje) wynoszące około 4% budżetu Biblioteki.

W swojej działalności jako Dyrektora Miejskiej Biblioteki Publicznej zmieniałam tę sytuację. W latach 2012-2022 wykorzystałam liczne możliwości dotacji, które skierowane były do bibliotek publicznych na realizację celów związanych z:

1. Komputeryzacją bibliotek;
2. Poprawą infrastruktury,
3. Zakupem nowości wydawniczych,
4. Organizacją wydarzeń, imprez, szkoleń, zajęć skierowanych do czytelników biblioteki i całej społeczności lokalnej.

W omawiany okresie wskaźnik ten wzrósł średnio do blisko 25% całości budżetu Biblioteki (łącznie ze środkami pozyskanymi na remont i przebudowę nowej siedziby). Bez środków zewnętrznych Biblioteka nie byłaby w stanie realizować zaplanowanych inwestycji, oferty edukacyjno-kulturalnej, modernizować wyposażenie, zapewniać sprzęt i materiały niezbędne do realizacji działań. Umiejętność zespołu pracowników pozyskiwania środków zewnętrznych jest w tej sytuacji bardzo cenna, niezbędna i należy nadal wykorzystywać wszystkie możliwości w tym zakresie.

Biblioteki jako instytucje kultury będą mogły korzystać z dotacji w ramach Funduszy Europejskich udzielonych Polsce na lata 2021-2027. Będzie też szansa skorzystania z małych grantów na działalność bibliotek udzielanych przez fundacje i z tej szansy mam nadal zamiar skorzystać. Biblioteka będzie też nadal wnioskodawcą programów Narodowego Centrum Kultury, Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego w ramach Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa oraz Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych (programy związane z dostępnością instytucji kultury dla osób z niepełnosprawnościami). W następnych latach możliwości

pozyskania tych środków mogą być jednak ograniczone – zarówno ze względu na większą konkurencję, jak i na zmniejszenie (ze względu na inflację) puli tych środków.

Opieranie stabilności działania instytucji i możliwość planowania i realizacji oferty jedynie na dość niepewnej perspektywie związanej z aplikowaniem o środki zewnętrzne, sprawia, że rokrocznie plan działania Biblioteki (przede wszystkim różnorodność i jakość oferty) staje pod znakiem zapytania – do chwili ogłoszenia wyników naborów w poszczególnych konkursach.

Zgodnie z ustawą organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej, Organizator zapewnia instytucji kultury środki finansowe niezbędne do prowadzenia działalności kulturalnej oraz do utrzymania budynku, w którym jest ona prowadzona. Koszty działalności bieżącej w zakresie realizowanych celów statutowych przekazywane są w formie dotacji podmiotowej, która zapewnia ciągłość działania instytucji. Przewidywalność wysokości dotacji jest szczególnie istotna w sytuacji braku pewności pozyskania środków zewnętrznych. Będę w tym zakresie zabiegała w rozmowach i negocjacjach z Organizatorem o zapewnienie wystarczającego - na podstawową działalność instytucji - poziomu dotacji podmiotowej (wynagrodzenia pracowników, utrzymanie budynku, działalność – wkład własny do projektów).

C. Plan działania MBP na lata 2023-2027

Biorąc pod uwagę wcześniej sformułowaną misję i wizję Biblioteki, jej słabe i mocne strony oraz kierunki działań sformułowanych w „Strategii Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej na lata 2020-2024” – program działania tej instytucji obejmuje następujące **obszary**:

- I. Kultura
- II. Rozwój i wiedza
- III. Społeczność lokalna

W ramach 3 głównych obszarów działania Biblioteki, jako jej dyrektor wspólnie z zespołem pracowników realizować będziemy poniższe **cele strategiczne**:

1. Rozszerzenie grona dorosłych uczestników wydarzeń kulturalnych
2. Stworzenie nowych możliwości dla intelektualnego i społecznego rozwoju młodzieży
3. Rozwój kompetencji mieszkańców w oparciu o wymianę wiedzy w środowisku
4. Rozwój oferty wymagającej specjalnych kompetencji ze strony zespołu biblioteki
5. Rozwój Społecznej Rady przy Bibliotece.
6. Wzmocnienie marki Filii nr 1 Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Z. Nałkowskiej w Przasnyszu jako miejsca niezbędnego lokalnej społeczności.

Plan działania Biblioteki oparłam na sformułowanych w Strategii Rozwoju MBP na lata 2020-2024 celach strategicznych i operacyjnych, poszerzając ich zakres i aktualizując go o doświadczenia i wyzwania ostatnich dwóch lat (pandemia, napływ uchodźców z wschodniej granicy).

I. Rozszerzenie grona dorosłych uczestników wydarzeń kulturalnych.

Przasnysz jest małym miastem oddalonym od dużych miejscowości o ok. 100 km (od Warszawy, Płocka, Olsztyna). Nie mamy w naszym mieście szansy na korzystanie z tzw. kultury wysokiej (teatru, filharmonii). Jest natomiast potrzeba uczestnictwa w tego typu wydarzeniach. Samodzielna organizacja wyjazdu do większej miejscowości jest dużą trudnością logistyczną (szczególnie dla osób starszych). Biblioteka posiada zasoby (wiedzę, umiejętności, dobrą komunikację z otoczeniem) do organizacji tego typu wyjazdów. Ważne to jest to również względu na okazję do integracji mieszkańców. Odpowiadając na potrzebę uczestnictwa w wydarzeniach kulturalnych, Biblioteka z jej zasobami lokalowymi (funkcjonalna i kameralna przestrzeń) jest organizatorem małych wydarzeń kulturalnych (koncerty, spotkania autorskie, małe formy teatralne).

Cel operacyjny I.1	Przykładowe działania
Zwiększenie możliwości uczestnictwa w kulturze mieszkańców miasta poprzez wyjazdy na wydarzenia do innych miejscowości	<p>Badanie potrzeb</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organizacja wyjazdów: <ul style="list-style-type: none"> - do teatrów w Warszawie, Olsztynie, Białymstoku, Płocku; - na koncerty do Muzeum Romantyzmu w Opinogórze; - na koncerty w Łazienkach Królewskich

Cel operacyjny I.2	Przykładowe działania
Rozszerzenie kręgu odbiorców kameralnych wydarzeń kulturalnych	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie potrzeb • Plan działań • Promocja wydarzeń: <ul style="list-style-type: none"> - smsowa baza odbiorców, -newsletter -publikacja filmików promocyjnych, - plakaty w atrakcyjnej szacie graficznej umieszczone w miejscach uczęszczanych przez poszczególne grupy odbiorców. • Organizacja: <ul style="list-style-type: none"> -spotkań autorskich -koncertów kameralnych -wystaw tematycznych - wydarzenia online (w zależności od potrzeb lub sytuacji) • Wykorzystanie potencjału „czytelni letniej” jako sceny plenerowej (szczególnie istotne wobec konieczności oszczędzania energii elektrycznej w najbliższych latach lub zagrożeń związanych z pandemią). <ul style="list-style-type: none"> - uporządkowanie i adaptacja na ten cel terenu przylegającego do czytelni będącego własnością Ochotniczej Straży Pożarnej (we współpracy z tą organizacją) – wykorzystanie na ten cel środków zewnętrznych (małe granty, Infrastruktura Bibliotek);

II. Stworzenie nowych możliwości dla intelektualnego i społecznego rozwoju młodzieży.

Korzystając z faktu, iż nowa siedziba biblioteki jest miejscem atrakcyjnym i przyciąga nowych czytelników (w tym także młodych ludzi) będziemy organizować działania dla młodzieży i z młodzieżą, aby wesprzeć ich w rozwijaniu ich zainteresowań oraz w zmaganiu się z zagrożeniami współczesności (tzw. demencją cyfrową, uzależnieniami, przemocą, alienacją, samotnością, brakiem umiejętności komunikacji).

Cel operacyjny II.1	Przykładowe działania
Poprawa relacji w grupach rówieśniczych (dzieci i młodzież)	<ul style="list-style-type: none"> • Przekształcenie oddziału dla dzieci i młodzieży, w oddział dla dzieci a oddziału dla dorosłych w oddział dla dorosłych i młodzieży • Wydzielenie w bibliotece strefy dedykowanej młodzieży • Warsztaty dla różnych grup wiekowych (integrujące, poprawiające relacje i komunikację, międzypokoleniowe) • wydarzenia aktywizujące młodych ludzi (np. Noc Bibliotek, festyny, rajdy rowerowe) • integrujące z rówieśnikami z innych krajów przebywających na terenie Przasnysza (np. wolontariusze Europejskiego Korpusu Solidarności pracujący w Bibliotece, uchodźcy z Ukrainy)

III. Rozwój kompetencji mieszkańców w oparciu o wymianę wiedzy w środowisku.

Obszar: Rozwój i wiedza

Odpowiedzią Biblioteki na nowe wyzwania związane z mobilnością mieszkańców, nowymi technologiami, szumem informacyjnym, wsparciem rodziców w rozwiązywaniu problemów wychowawczych jest oferta edukacyjna zawierająca działania skierowane do różnych grup wiekowych. Szansą na różnorodność oferty są umiejętności zespołu Biblioteki w zakresie wykorzystywania nowych technologii oraz doświadczenie w tworzeniu partnerstw lokalnych (nauczyciele języków obcych, przedszkole językowe, wolontariat obcokrajowców, poradnia psychologiczno-pedagogiczna, itp.) oraz działanie i tworzenie grup animowanych przez Bibliotekę.

Biblioteka jako instytucja pełniąca zadania biblioteki powiatowej wspiera pracowników bibliotek gminnych powiatu przasnyskiego w zdobywaniu wiedzy merytorycznej oraz jest ośrodkiem integrującym lokalne środowisko bibliotekarskie.

Cel operacyjny III.1	Przykładowe działania
Zwiększanie kompetencji mieszkańców miasta w zakresie języków obcych, stworzenie warunków do poznawania innych kultur, państw i języków	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie potrzeb • Plan działań • Grupy konwersacyjne (Kawiarenka językowa) • Kursy językowe on-line • Wzbogacenie i promocja działu książek w językach obcych • Wolontariat obcokrajowców • Spotkania z podróżnikami • Integracja z osobami z Ukrainy mieszkającymi w Przasnyszu,
Cel operacyjny III.2	Przykładowe działania

Stworzenie nowych możliwości edukacji dorosłych w zakresie nowych technologii	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie potrzeb odbiorców • Plan działań: metody edukacji zostaną • wybrane na podstawie badania potrzeb odbiorców • Pogotowie komputerowe • Aktywny Senior • Nauka obsługi e-czytników
---	--

Cel operacyjny III.3	Przykładowe działania
Rozwój kompetencji rodzicielskich i wychowawczych	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie potrzeb • Plan działań • Promocja wydarzeń kierowanych do rodziców • Biblioteka dla smyka • Spotkania ze specjalistami z zakresu edukacji, psychologii, psychiatrii • Zakup literatury specjalistycznej dla rodziców dot. wychowania i rozwoju dzieci

Cel operacyjny III.4	Przykładowe działania
Zwiększenie dostępu seniorów do potrzebnych im w codziennym życiu zasobów informacji i wiedzy	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie potrzeb • Plan działań • Promocja • Spotkania ze specjalistami z różnych dziedzin (zdrowie, wypoczynek, kultura, ekonomia) • Warsztaty (np. kulinarne, rękodzieła, taneczne, międzypokoleniowe, nordic walking) • Wycieczki, rajdy

Cel operacyjny III.5	Przykładowe działania
Stworzenie możliwości samodzielnego rozwoju zainteresowań w grupach animowanych przez bibliotekę.	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie potrzeb • Plan działań • Promocja • Aktywny Senior • Dyskusyjny Klub Książki • Klub Rękodzieła • Klub Szachowy • Klub gier planszowych • Teatrobus • Wycieczki i rajdy krajoznawcze

Cel operacyjny III.6	Przykładowe działania
Zwiększenie kompetencji dzieci (4-9 lat) w zakresie wykorzystywania i zastosowania nowoczesnych technologii w edukacji i praktyce dnia codziennego	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie potrzeb • Plan działań • Warsztaty z podstaw kodowania (roboty) • Warsztaty z wykorzystania innowacyjnych aplikacji komputerowych wspierających proces edukacji.

Cel operacyjny III.7	Przykładowe działania
Rozwój współpracy w ramach sieci bibliotek gminnych działających w powiecie przasnyskim	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie oczekiwań pracowników bibliotek gminnych odnośnie współpracy w ramach sieci • Plan działań • Spotkania integracyjne dla pracowników bibliotek powiatu przasnyskiego • Tworzenie partnerstw w ramach powiatowej sieci bibliotek - wspólne działania • Zwiększenie wiedzy merytorycznej z zakresu organizacji pracy wśród pracowników bibliotek gminnych powiatu przasnyskiego (wizyty w bibliotekach instruktora ds. bibliotek gminnych, szkolenia, warsztaty) • Inspiracje i kontakty z innymi bibliotekami – wizyty studyjne, • Działania w ramach ogólnopolskiej sieci bibliotek – grupa InicJaTyWy

IV. Rozwój oferty wymagającej specjalnych kompetencji ze strony zespołu biblioteki.

Biblioteka realizuje ofertę skierowaną do społeczności lokalnej - prowadzi zajęcia i warsztaty dla dzieci w wieku 0-3 i ich rodziców oraz dla dzieci z niepełnosprawnościami. Chcemy rozwijać te działania, jednocześnie rozwijać kompetencje zespołu w tych obszarach tak, aby oferta była bardziej interesująca i zróżnicowana.

Cel operacyjny IV.1	Przykładowe działania
Rozszerzenie oferty rozwojowej dla dzieci w wieku 0-3	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie potrzeb • Plan działań • Promocja • Biblioteka dla smyka • Głośne czytania w żłobkach miejskich

	<ul style="list-style-type: none"> • Poszerzenie księgozbioru o literaturę dla dzieci w wieku 0-3
--	--

Cel operacyjny IV.2	Przykładowe działania
Rozwój dzieci z niepełnosprawnościami poprzez ich uczestnictwo w kulturze	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie potrzeb • Plan działań • Promocja • Organizacja zajęć włączających: <ul style="list-style-type: none"> – Bajkowa biblioteka – Przedstawienia teatralne – Festyn integracyjny – Warsztaty plastyczne – Zajęcia z zakresu biblioterapii i dogoterapii • Stworzenie warunków do organizacji zajęć włączających (opracowanie przewodnika dla osób ze specjalnymi potrzebami, zasad asystentury, jeszcze lepsze dostosowanie placówek Biblioteki do ich potrzeb)

Cel operacyjny IV.3	Przykładowe działania
Zwiększenie liczby młodzieży korzystającej z oferty edukacyjno-kulturalnej Biblioteki	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie potrzeb • Tworzenie planu działań: szczegółowy program będzie opracowywany na każdy rok szkolny po zbadaniu zapotrzebowania w gronie odbiorców. • Koordynacja/prowadzenie: kursów/warsztatów/turniejów/spotkań/grup konwersacyjnych. • Działania promocyjne zasobów biblioteki (oferta, księgozbiór, lokal, sprzęt) wśród młodzieży: np. spoty reklamowe z udziałem rówieśników, animacja poklatkowa. • Stworzenie w Bibliotece wspólnie z młodzieżą strefy dedykowanej tej grupie wiekowej

V. Rozwój Społecznej Rady przy Bibliotece

Działalność Społecznej Rady Bibliotecznej ma charakter doradczy. Rada opiniowała plany pracy, projekty realizowane przez Bibliotekę. Nasza instytucja ma już wypracowany i sprawdzony model funkcjonowania Rady, który chcemy poszerzyć o konkretne działania jej członków. Chcemy wykorzystać pasję, zdolności, umiejętności poszczególnych członków Rady. Sprawi to, że nasza oferta będzie jeszcze bardziej dostosowana do potrzeb mieszkańców.

Cel operacyjny V.1	Przykładowe działania
Aktywizacja członków Społecznej Rady Bibliotecznej w działaniach na rzecz mieszkańców	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie potrzeb • Plan działań • Promocja • Spotkania informacyjne z zespołem Biblioteki lub jej poszczególnymi pracownikami na temat oferty Biblioteki i potrzeb w zakresie jej realizacji • Warsztaty z badania potrzeb mieszkańców w zakresie spędzania wolnego czasu • Przeprowadzenie wywiadów w środowiskach lokalnych Radnych oraz dyskusji w Radzie na temat wzbogacenia oferty Biblioteki. • Opracowanie rocznego harmonogramu działań członków Rady i włączenie do Planu pracy Biblioteki • Spotkania integracyjne z zespołem biblioteki i członkami grup działających przy Bibliotece

VI. Wzmocnienie marki Filii nr 1 Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Z. Nałkowskiej w Przasnyszu jako miejsca niezbędnego lokalnej społeczności.

Wobec zagrożenia likwidacji Filii znajdującej się na dużym osiedlu mieszkaniowym oddalonym od centrum miasta, należy zaakcentować potrzebę jej funkcjonowania w tej lokalizacji, zintegrować wokół tego miejsca mieszkańców. W tym celu należy wzmocnić markę naszej jedynej Filii zarówno pod względem promocji działań, jak i infrastruktury oraz wzbogacenia oferty. Ta ostatnia powinna być dostosowana głównie do potrzeb mieszkańców osiedla (diagnoza, analiza potrzeb).

Cel operacyjny VI.1	Przykładowe działania
Zbudowanie marki Filii nr 1 jako miejsca przyjaznego oraz potrzebnego mieszkańcom osiedla Orlika i najbliższego sąsiedztwa	<ul style="list-style-type: none"> • Ekspozycja baneru informacyjnego przed lokalem Biblioteki • Organizacja festynów i spotkań integracyjnych dla mieszkańców osiedla Orlika • Założenie i prowadzenie oddzielnego fanpage Filii na FB

Cel operacyjny VI.2	Przykładowe działania
Poprawa estetyki i funkcjonalności lokalu Filii	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie potrzeb • Plan działań • Promocja

	<ul style="list-style-type: none"> • Stworzenie warunków do organizacji zajęć, warsztatów – szczególnie dla mieszkańców osiedla Orlika (przeprowadzenie niezbędnego remontu lokalu Biblioteki -czytelnia) • Zakup wyposażenia
--	---

Cel operacyjny VI.3	Przykładowe działania
Stworzenie oferty kulturalno-edukacyjnej dostosowanej do potrzeb mieszkańców, w szczególności mieszkańców Osiedla Orlika	<ul style="list-style-type: none"> • Badanie potrzeb • Spotkania z poszczególnymi grupami mieszkańców osiedla (rodzice, młodzież, seniorzy) i diagnoza potrzeb • Tworzenie rocznych planów pracy z uwzględnieniem potrzeb mieszkańców oraz możliwości lokalowych i organizacyjnych Filii

Cel operacyjny VI.4	Przykładowe działania
Realizacja oferty kulturalno-edukacyjnej z uwzględnieniem potrzeb mieszkańców, w szczególności mieszkańców Osiedla Orlika	<ul style="list-style-type: none"> • Klub Rękodzieła • Teatrobuses • Książka na telefon • Warsztaty i zajęcia dla poszczególnych grup wiekowych • Festyny osiedlowe • Zajęcia włączające dla dzieci z niepełnosprawnościami • Tworzenie partnerstw lokalnych (Szkoła Podstawowa nr 3, Spółdzielnia Mieszkaniowa, Nasza Szkoła, Klub Seniora, Szpital....)

6. Podsumowanie

W koncepcji funkcjonowania Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu starałam się zawrzeć swoją wizję tej Instytucji na najbliższe 5 lat. Chcę, aby instytucja ta rozwijała się nadal jako nowoczesna biblioteka, oferująca usługi dostosowane do potrzeb różnych grup i środowisk. Przez ostatnie 10 lat stała się biblioteką otwartą, przyjazną, nie unikającą wyzwań związanych ze zmieniającą się rzeczywistością – zarówno w sferze technologicznej, jak i społecznej. Jestem przekonana, że ta instytucja jest na dobrej drodze do realizacji ambitnych celów: ma dobrze merytorycznie przygotowany, kreatywny i umiejący współpracować ze sobą zespół, który potrafi wychodzić z własnej strefy komfortu i mierzyć się z „nowym”, warunki infrastrukturalne, koncepcję pracy w najbliższych latach, dobre kontakty w środowisku lokalnym i zawiązane partnerstwa. Wszystko to sprawia, że jako obecny dyrektor Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu patrzę w przyszłość z nadzieją, pomimo trudności jakie niesie ze sobą rzeczywistość.

W swojej pracy nadal stawiam na pracę zespołową. W ciągu ostatnich 10 lat takie podejście przyniosło efekty. Biblioteka w Przasnyszu ma działający profesjonalnie, kreatywny, otwarty na różnorodne potrzeby społeczne, wspierający się w różnorodnych działaniach zespół. Właśnie ze stworzenia takiego zespołu jestem najbardziej dumna i to postrzegam jako największy sukces mojej 10-letniej pracy. Dlatego też nadal będę kierować się następującymi zasadami w pracy na stanowisku dyrektora:

- dbanie o stały rozwój całego zespołu, wyzwalanie jego potencjału, budowanie wzajemnego zaufania i motywowanie;
- inspirowanie zespołu do podejmowania nowych wyzwań, otwierania się na innowacyjne działania i nowe grupy odbiorców usług biblioteki;
- kształtowanie misji i wizji biblioteki z udziałem pracowników, mieszkańców i partnerów lokalnych,
- wspieranie pracowników w przekładaniu misji i wizji na codzienne działania biblioteki;
- nadzór nad tworzeniem planu rozwoju biblioteki wynikającego z misji i wizji, zarządzanie jego realizacją, w tym przydział zadań pracownikom, podejmowanie decyzji w dialogu z pracownikami, monitorowanie i ewaluacja rezultatów oraz inicjowanie ewentualnych zmian.

- koordynacja działań komunikacyjnych i rzeczniczych – dbanie o uwzględnianie roli bibliotek w lokalnych strategiach rozwoju, pozyskiwanie zasobów na realizację planu rozwoju biblioteki;
- zarządzanie procesem zmian w bibliotece: zachęcanie do zmiany, wspieranie jej swoim autorytetem, pomaganie w przewyciężaniu oporu przed zmianą,
- budowanie marki i prestiżu Biblioteki zarówno w środowisku lokalnym, jak i ponadlokalnym, wzmacniając tym samym wśród pracowników motywację i satysfakcję.

Mam nadzieję, że powyższe założenia przyczynią się do kontynuacji dobrej drogi, na której – głęboko w to wierzę – znajduje się Miejska Biblioteka Publiczna w Przasnyszu.